

AKADEMIA BIZNESU

MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Akademia Biznesu Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39a
tel. 22 208 28 26, fax 22 211 20 90
NIP 7010088170 nr 17

....
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 18 marca 2014 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	**Liczba godzin zegarowych**
Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych 10-11.03.2014 r. Warszawa	13

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

Krzysztof Kadlec
Partner
....
podpis osoby upoważnionej



Kraków, 18.03.2014

W imieniu firmy EmiTel Sp. z o.o. potwierdzam, że firma Akademia Biznesu MDDP w marcu 2014 r. zrealizowała na rzecz EmiTel dwudniowe szkolenie zamknięte pt. ***„Ocena i analiza opłacalności projektów inwestycyjnych”***, w którym wzięło udział 21 osób.

Szkolenie zostało przygotowane oraz przeprowadzone w sposób profesjonalny i zgodny z oczekiwaniami. Uczestnicy dobrze ocenili wiedzę merytoryczną, kompetencje oraz sposób prowadzenia szkolenia przez trenera - Pana Grzegorza Michalskiego, podkreślając wysoki poziom merytoryczny szkolenia oraz wiele praktycznych przykładów ćwiczeń obliczeniowych. Z uznaniem uczestników spotkała się również bardzo dobra organizacja szkolenia.

Szkolenie zrealizowane przez firmę Akademia Biznesu MDDP na rzecz EmiTel stanowiło usługę wykonaną w sposób rzetelny, z dbałością o wysoką jakość merytoryczną i organizacyjną. W związku z powyższym wyrażamy przekonanie, że firma Akademia Biznesu MDDP jest profesjonalnym i solidnym partnerem w zakresie szkoleń obejmujących tematykę finansową.

Dyrektor Biura Kadr

Mirela Kik

BERNDSON
SZKOLENIA

Kraków 2014-02-05

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNSDON Sp. z o.o. prowadził w ramach projektu „Program rozwoju pracowników firmy FRoSTA Sp. z o.o. 2" współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, następujące szkolenia:

1. ***Ocena opłacalności finansowej projektów inwestycyjnych*** – w dniach 26/27 listopada 2012r., szkolenie 16-godzinne dla 7 uczestników
2. ***Zarządzanie finansami*** – w dniach 4/5 luty 2013r., szkolenie 16 godzinne dla 6 uczestników.

Odbiorcami szkolenia byli pracownicy firmy FRoSTA Sp. z o.o.: menedżerowie, osoby z kadry zarządzającej oraz specjaliści. Projekt „Program rozwoju pracowników firmy FRoSTA Sp. z o.o. 2" realizowany był w okresie od 09-2012r. do 01-2014r pod nadzorem Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Menedżer projektu
Joanna Grześkiewicz



BERNDSON sp.z o.o.
ul.Dobrego Pasterza 104
31-416 Kraków
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

ul. Dobrego Pasterza 104, 31-416 Kraków
+48 12 630 58 90
szkolenia.BERNDSON.pl

NIP 676-22-48-701
KRS 0000179795
Kapitał Zakładowy 128 000 PLN

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



1989 r.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Bydgoszcz, 18.07.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie w dniach 24-25 lipca 2014 roku, szkolenie zamknięte w wymiarze 16 godzin, zatytułowane: „Rachunkowość zarządcza a controlling – wprowadzenie".

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej
Przemysław Byś
Przemysław Byś

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



1989 r.

1995 r. - Habitat Scroll of Honour
2000 r. - Nagroda Główna "Pro Publico Bono"
2004 r. - Nagroda Forum Ekonomicznego w Krynicy

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Bydgoszcz, 18.07.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie w dniach 14-15 lipca 2014 roku, szkolenie zamknięte w wymiarze 16 godzin, zatytułowane: „Klasyfikacja kosztów i rozliczanie kosztów pośrednich. Systemy rachunków kosztów".

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś

Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz-frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl

Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej



1989 r.

1995 r. - Habitat Scroll of Honour
2000 r. - Nagroda Główna "Pro Publico Bono"
2004 r. - Nagroda Forum Ekonomicznego w Krynicy

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Bydgoszcz, 26.06.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie w dniach 23-24 czerwca 2014 roku, szkolenie zamknięte w wymiarze 16 godzin, zatytułowane: „Budżetowanie i analiza odchyleń – sterowanie budżetowe. Controlling płynności finansowej".

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś

Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz-frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



1989 r.

1995 r. Habitat Scroll of Honour
2000 r. – Nagroda Główna "Pro Publico Bono"
2004 r. – Nagroda Forum Ekonomicznego w Krynicy

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Bydgoszcz, 23.06.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie w dniach 16-17 czerwca 2014 roku, szkolenie zamknięte w wymiarze 16 godzin, zatytułowane: „Planowanie i controlling finansowy projektów inwestycyjnych – analiza opłacalność i wykonalności".

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

p.o Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś

Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz.frdl.pl   www.bydgoszcz.frdl.pl

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



1989 r.

1995r - Habitat Scroll of Honour
2000 r. - Nagroda Główna "Pro Publico Bono"
2004 r. - Nagroda Forum Ekonomicznego w Krynicy

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Bydgoszcz, 30.06.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie w dniach 9-10, 26-27 czerwca 2014 roku, szkolenie zamknięte w wymiarze 32 godzin, zatytułowane: „Budżetowanie" dla grupy 25 osób.

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

Załączniki:

1. Program szkolenia

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś
Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz-frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl

Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej



1989 r.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Załącznik nr 1

Program szkolenia:
Budżetowanie

1. Przygotowanie procesu budżetowania
2. Budżetowanie sprzedaży, produkcji i zapasów
3. Budżetowanie kosztów bezpośrednich
4. Budżetowanie kosztów pośrednich
5. Budżetowanie wyniku finansowego
6. Budżetowanie przepływów pieniężnych i bilansu
7. Elementy budżetowania środków dotacji otrzymywanych z budżetu państwa
8. Analiza i kontrola wykonania budżetów
9. Organizacja systemu budżetowania (funkcjonowanie systemu budżetowania, etapy procesu budżetowania)
10. Arkusze kalkulacyjne jako narzędzia usprawniające przygotowanie budżetu

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś
Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz-frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



1989 r.

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

1995 r. - Habitat Scroll of Honour
2000 r. - Nagroda Główna "Pro Publico Bono"
2004 r. - Nagroda Forum Ekonomicznego w Krynicy

Bydgoszcz, 11.07.2014 r.

Referencje

Pan Grzegorz Michalski prowadził na nasze zlecenie dwa szkolenia zamknięte, zatytułowane: „Analiza finansowa projektów inwestycyjnych i badawczych": pierwsze w dniach 30 czerwca oraz 1, 7-8 lipca, a drugie w dniach 3-4 i 10-11 lipca 2014 roku, oba w wymiarze 32 godzin, dla dwóch grup szkoleniowych, łącznie dla 20 osób.

Ankiety ewaluacyjne oraz opinie po szkoleniu wykazały, że poziom zadowolenia uczestników szkolenia był bardzo wysoki, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, jak również umiejętności przekazywania treści oraz zainteresowania tematyką. Forma prowadzonego szkolenia w pełni odpowiadała potrzebom uczestników, ponieważ wiedza teoretyczna poparta była praktycznymi przykładami.

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL w Bydgoszczy z przyjemnością rekomenduje osobę Pana Grzegorza Michalskiego jako wysokiej klasy specjalistę.

Załączniki:

1. Program szkolenia

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej

Przemysław Byś

Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz.frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl



Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Kujawsko-Pomorskie Biuro FRDL

Załącznik nr 1

Program szkolenia:

ANALIZA FINANSOWA PROJEKTOW INWESTYCYJNYCH I BADAWCZYCH

1. Sposoby prognozowania finansowego projektu inwestycyjnego i badawczego.
2. Zastosowanie odpowiednich kryteriów oceny projektów.
3. Znaczenie wartości pieniądza w czasie.
4. Modele dyskontowe w ocenie efektywności inwestycji.
5. Automatyzacja procesów dyskontowania przy wykorzystaniu narzędzi Visual Basic.
6. Sprawozdania finansowe pro forma przygotowane dla przedsięwzięcia inwestycyjnego (bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych) – automatyzacja generowania podstawowych sprawozdań przy użyciu aplikacji Excel i podstawowych narzędzi Visual Basic.
7. Szacowanie podstawowych parametrów dotyczących przychodów.
8. Szacowanie poziomu kosztów operacyjnych (stałych i zmiennych).
9. Modelowanie podstawowych parametrów.
10. Modelowanie dowolnych zmian w czasie życia projektu i badanie ich wpływu na model i efektywność projektu inwestycyjnego.
11. Szacowanie strumieni pieniężnych w poszczególnych fazach rozwoju projektu inwestycyjnego i badawczego, tj. w fazie inwestycji, bieżącej działalności, zamknięcia projektu.
12. Metody szacowania kosztu kapitału w zależności od alternatywnego kosztu kapitału i ryzyka projektu.
13. Sposoby szacowania wartości rezydualnej.
14. Modelowanie FCF.
15. Księgowa stopa zwrotu - ARR (Accounting Rate of Return).
16. Okres zwrotu - Payback Period.
17. Sposoby oszacowania wartości bieżącej netto przy ocenie projektu inwestycyjnego i badawczego – Net Present Value.
18. Sposoby określania efektywności ekonomicznej projektu inwestycyjnego i badawczego przy pomocy wewnętrznej stopy zwrotu – Internal Rate of Return.
19. Obliczanie wskaźnika zyskowności projektu inwestycyjnego i badawczego – Profitability Index.
20. Obliczanie zdyskontowanego okresu zwrotu – Discount Payback Period.
21. Obliczanie innych wymaganych przepisami wskaźników.
22. Sposoby prawidłowego oszacowania kosztu kapitału (WACC) w tym koszt kapitału własnego i obcego.
23. Szacowanie wartości rezydualnej projektu inwestycyjnego i badawczego wg metod stosowanych w wycenach firm.
24. Zasady prowadzenia wieloparametrowej analizy wrażliwości modelu finansowego projektu inwestycyjnego i badawczego.
25. Stosowanie zaawansowanych narzędzi Excela (Visual Basic) do automatyzacji modelu.
26. Stosowanie modelowania ekonometrycznego do prognozowania parametrów finansowych projektu.
27. Sposoby zbudowania modułu analizy wrażliwości w aplikacji Excel.
28. Sposoby przeprowadzania analizy opłacalności projektu inwestycyjnego i badawczego dla założeń bazowych.
29. Analiza wrażliwości – metoda + / - 10%.
30. Analiza wrażliwości (badanie, o ile maksymalnie mogą zmienić się parametry kluczowe modelu, przy zachowaniu warunku NPV = 0).
31. Budowa spójnego modelu oceny projektu inwestycyjnego i badawczego.
32. Wieloparametrowa analiza wrażliwości, przy wykorzystaniu arkusza z wykorzystaniem narzędzi Visual Basic.

p.o. Dyrektora
Kujawsko-Pomorskiego Biura
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej
Przemysław Byś
Przemysław Byś

ul. Unii Lubelskiej 4C, 85-059 Bydgoszcz, tel.: 52 321 18 90, fax: 52 321 18 92,
e-mail: info@bydgoszcz-frdl.pl www.bydgoszcz-frdl.pl

GDDKiA

Warszawa, dnia 27 listopada 2012 r.

Zbigniew Miłek
Zastępca Dyrektora
Biura Generalnego Dyrektora

GDDKiA-BGD-MT-074-51/2012

Pan Grzegorz Michalski
KFPiZW
ul. Komandorska 118/120, p. Z-311

53-345 Wrocław

Potwierdzenie uczestnictwa w Kongresie Regionów w Świdnicy w 2011 r.

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad potwierdza, że Pan Grzegorz Michalski brał udział w II edycji Ogólnopolskiego Kongresu Regionów w Świdnicy. W dniu 12 maja 2011 r. był uczestnikiem II Panelu pt. „Nowoczesne zarządzanie drogami – jak utrzymać standard ?" organizowanym przez GDDKiA.

Powyższe potwierdzenie wydaje się na wniosek zainteresowanego.

Biuro Generalnego Dyrektora
Zbigniew Miłek
Zastępca Dyrektora

GMINNA SPÓŁDZIELNIA

„SAMOPOMOC-CHŁOPSKA"

64-500 SZAMOTUŁY UL. B.CHROBREGO 13

telef./61/29-210-18 fax/61/29200-70 skr.poczt.1

Szamotuły 15 stycznia 2013 r.

Referencje

W miesiącu październiku i listopadzie 2012 r. nasi pracownicy uczestniczyli w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze /coaching/ trwające 5 dni / 40h/ dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni /32h/ stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień /8h/ stanowiło doradztwo /coaching/. W tracie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedze pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami , elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasi pracownicy uczestniczący w projekcie podkreślali ogrom przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jestem przekonany, że wysokie uznanie dla jego starań –pracy ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU
Janusz Lipnicki



Tychy, 28.08.2012

REFERENCJE

23 października 2009 roku przeszedłem osmiogodzinne szkolenie 'Finanse dla Niefinansistów' prowadzone przez Grzegorza Michalskiego.
Szkolenie było bardzo wyczerpujące, zakres jego obejmował : Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategie zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Szkolenie zaspokoiło moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temam finansów w firmie.
Jest ono bardzo intensywne i godne polecenia, sugeruję jednak zrobić follow up mieisąc czy dwa po szkoleniu w celu utrwalenia materiału i dodatkowych wyjaśnień.

Serdecznie pozdrawiam

Waldemar Skorupka
Dyrektor Zarządzający HFP

DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY
Waldemar Skorupka

Hilton Foods Ltd sp. z o.o. ul. Strefowa 31, 43-100 Tychy, Poland
National Registry Court in Katowice, Commercial Dep. No. VIII, KRS: 0000175476;
REGON: 356759670; Share capital: 4 000 000pln; tel.: +48 32 323 47 09, fax: +48 32 323 47 85
BZWBK O/Tychy 17 1090 1652 0000 0001 0441 3551
Part of Hilton Food Group plc www.hiltonfoodgroupplc.com



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011 i w tym czasie, w dniach: 2008-08-22/23, zrealizował 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie zamknięte dla 9 pracowników przedsiębiorstwa Impress Sp. z o. o. Kąty 3, 32-107 Radziemice (obecnie należącego do Ardagh Group). Szkolenie to nosiło tytuł:

Zarządzanie finansami dla niefinansistów

Jest nam miło potwierdzić, że wspomniany projekt szkoleniowy, był okazją do przekazania uczestnikom szkolenia, najnowszych ustaleń naukowych z zakresu finansów, zarządzania finansami i finansowej ekonomii, użytecznych w trakcie prowadzenia przedsiębiorstwa przemysłowego. Projekt ten był również okazją do istotnego transferu naukowego do praktyki gospodarczej.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9, Tel. 012 399 41 90

INDESIT company

Łódź, 10.12.2012

Referencje

W listopadzie 2012r. nasi pracownicy uczestniczyli w szkoleniu *Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych* prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej przedsiębiorstwa obejmowało zajęcia trwające 2 dni szkoleniowe. W trakcie szkolenia Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie szkolenia propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne szkolenia obejmowały zagadnienia takie jak: Finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna.

Szkolenie zostało przeprowadzone w sposób profesjonalny i zgodny z oczekiwaniami firmy Indesit. Pozwoliło naszym pracownikom na uzupełnienie, usystematyzowanie i ugruntowanie wiedzy niezbędnej w skutecznym zarządzaniu firmą i sprawnym reagowaniu w obliczu ryzyka współpracy z kontrahentami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego, który zaprezentował wysoki poziom przygotowania merytorycznego w zakresie prowadzonego szkolenia. Także jego umiejętności metodyczne odegrały duże znaczenie w skutecznym przekazywaniu wiedzy.

Karolina Bartoszewska

indesit Company Polska Sp. z o.o.
93-231 Łódź, ul. Dąbrowskiego 216
tel. 42/645 50 01 fax 42/645 51 93 (21)

Indesit Company Polska Sp. z o.o. - ul. J. Dąbrowskiego 216 - 93-231 Łódź - Poland
Tel. +48 42 645 51 00, Fax +48 42 645 51 91, www.indesitcompany.com

NIP: 526 - 020 - 38 - 37 REGON : 012 62 19 80 KRS: 0000023258 Kapitał zakładowy: 540 876 500,00 PLN
Konto : Bank Handlowy w Warszawie S.A. Nr IBAN 55103015080000000500971002

CERTYFIKAT

Niniejszym zaświadcza się, że

Pan

GRZEGORZ MICHALSKI

wygłosił prelekcję na Kongresie

Wojna cen

zorganizowanym w Warszawie w hotelu Le Royal Meridien Bristol
w dniach 20-21 października 2005r.

Zakres tematyczny konferencji to m.in.:

Wojna cen – z perspektywy instytucji finansowej
Podejmowanie decyzji cenowych a badania rynku
Kształtowanie wizerunku cenowego detalistów
Marki własne – orientacja na cenę
Ceny regularne i promocyjne z punktu widzenia detalisty
Wojna cen – zwycięzcy i przegrani
Gdzie leżą granice marż cenowych
Jak podwyższyć marżę zysku, czyli abc logicznego redukowania kosztów
Działania sprzedażowe a jakość produktu
Optymalizacja ceny produktu z uwzględnieniem kontekstu rynkowego
Inteligentne podnoszenie cen mimo wojny cenowej – być albo nie być
dostawców dóbr konsumpcyjnych

Organizator:

informedia
POLSKA

Konarska

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH

szkoleniaUE.pl eurofunds NEWS

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH
ul. Wyspiańskiego 41, 62-800 Kalisz
tel.: +48 62 760 11 40
fax.: +48 62 597 72 17
gsm: +48 514 994 516
web: www.ike.org.pl
email: sekretariat@ike.org.pl

2013-01-29

Referencje

W dniach 24-27.01.2011 r. Instytut Konsultantów Europejskich przygotował i przeprowadził projekt doradczo-szkoleniowy dla pracowników Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem **„Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych"** w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu pomiaru ryzyka projektów inwestycyjnych obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze trwające 4 dni (32h) dydaktyczno-doradczych w podziale na dwie grupy (po dwa dni na jedną grupę). W tracie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania ryzykiem projektu inwestycyjnego, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od działań inwestycyjnych w zależności od wynikających z tych projektów konsekwencji zarządczych, ekonomicznych i/lub finansowych. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały licznymi i użytecznymi studiami przypadków.

Ilość osób w każdej grupie wynosiła przeciętnie 50 osób (łącznie w dwóch grupach brało udział 100 osób). Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych" dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej obejmowały zagadnienia takie jak: Studium wykonalności inwestycji. Ryzyko i niepewność a i warunki realizacji projektów inwestycyjnych wpływających na gospodarkę wodną oraz projektów inwestycyjnych wpływających na ochronę środowiska, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną. Identyfikacja czynników ryzyka, zagrożeń, szans mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną, Źródła niepewności i źródła ryzyka (w tym zagrożeń i szans), rodzaje ryzyka, w tym ryzyko finansowe, ryzyko pogodowe, ryzyko klimatyczne, ryzyko powodziowe i ryzyko środowiskowe. Obszary niepewności i obszary ryzyka: czynniki sukcesu i czynniki zagrożeń. Miękki i twardy algorytm identyfikowania niepewności i pomiaru ryzyka na potrzeby studium wykonalności inwestycji proekologicznych. Jakościowy i ilościowy pomiar ryzyka. Zastosowanie metod probabilistyczno-statystycznych i symulacyjnych przy zarządzaniu ryzykiem, zarządzaniu ryzykiem prognozy i zarządzaniu ryzykiem modelu zarządzania ryzykiem. Pomiar ryzyka w procesie analizy finansowej sporządzanej na potrzeby studium wykonalności projektu inwestycyjnego. Ocena i analiza ekonomiczna i finansowa projektu wpływającego na stan środowiska lub na gospodarkę wodną w warunkach ryzyka i niepewności. Interpretacja kluczowych kryteriów decyzyjnych: okres zwrotu, NPV, eNPV, IP, IRR, eIRR, MIRR, pojęcie zmienności, kluczowe warianty analizy kosztów i korzyści, analiza i interpretacja ograniczeń i mocnych stron omawianych metod oceny wykonalności projektów inwestycyjnych.

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH
ul. Wyspiańskiego 41, 62-800 Kalisz
tel.: +48 62 760 11 40
fax.: +48 62 597 72 17
gsm: +48 514 994 516
web: www.ike.org.pl
email: sekretariat@ike.org.pl

2013-01-29

Pracownicy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej uczestniczący w projekcie doradczo-szkoleniowym podkreślali użyteczność przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jesteśmy przekonani, że wysokie uznanie dla jego wykładu ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

DYREKTOR
Biura Zarządu
Joanna Ostrochalska

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH
62-800 Kalisz, ul. Stanisława Wyspiańskiego 41
NIP 618-19-53-450 REGON 251533207
INFOLINIA 0801 88 55 22

jucon®

JUCON
ul. Wrocławska 103
63-400 Ostrów Wlkp.
tel. +48 62 591 41 90
fax +48 62 591 41 90
NIP 622-112-59-73
w w w . j u c o n . p l
e-mail: biuro@jucon.pl

Ostrów Wielkopolski 25.01.2013

REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. nasz pracownik uczestniczył w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykład z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasz pracownik ocenił zawartość merytoryczną szkolenia jako bardzo wartościową i zgodną z oczekiwaniami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego – jako osobę posiadającą ważną umiejętność skupiania zainteresowania szkolonej grupy na prezentowanym materiale. Duża satysfakcja z pozyskanej wiedzy i umiejętności stanowi najlepszy dowód na wysoki poziom szkolenia prowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego i zaprezentowanych umiejętności dydaktycznych.

JUCON
Elżbieta Linkowska
ul. Wrocławska 103 (4)
63-400 Ostrów Wielkopolski
NIP 622-112-59-73 REGON 251647655

ZDZ BIAŁYSTOK

Zakład Doskonalenia Zawodowego w Białymstoku
Ośrodek Kształcenia Zawodowego w Białymstoku

Białystok, 18.03.2014

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski w ramach projektu „Szkolenia doskonalące kompetencje pracownicze kadr dużych przedsiębiorstw", współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach EFS, przeprowadził szkolenia „Zarządzanie finansami – Finanse dla niefinansistów" (16-17.11.2013) i „Zarządzanie finansami II" (30.11 – 01.12.2013). Uczestnikami szkoleń byli pracownicy formy KAN Sp. z o.o. Białystok-Kleosin.

Szkolenia były przeprowadzone na wysokim poziomie merytorycznym, dopasowanym do oczekiwań i potrzeb uczestników.

Pan Grzegorz Michalski wywiązał się w pełni ze swoich zobowiązań na rzecz Zakładu Doskonalenia Zawodowego w Białymstoku, realizując szkolenia w uzgodnionym terminie, z należytą starannością i zaangażowaniem.

Polecam dr Grzegorza Michalskiego jako trenera godnego zaufania.

DYREKTOR

Zakład Doskonalenia Zawodowego w Białymstoku, Ośrodek Kształcenia Zawodowego w Białymstoku
15-003 Białystok ul. Sienkiewicza 77 tel./fax: 85 675-25-17, tel. 85 675-48-00
KRS 0000040708, NIP 542-000-03-05
e-mail: bialystok@zdz.bialystok.pl, www.zdz.bialystok.pl/bialystok

Józef Łukaszczyk
Os. Stefana Batorego 39/1
60-687 Poznań
NIP 972-001-48-68
Regon: 630565220

Poznań 08.02.2013r

Referencje

W dniach 17-18.09.2012 , 01-02.10.2012 i 15.10.2012r uczestniczyłem w szkoleniu z zakresu controllingu i finansów dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenia z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

W trakcie szkolenia uzyskałem dużą ilość informacji przydatnych do prowadzenia finansów firmy , co pozwoliło mi na skorygowanie niektórych decyzji finansowych w mojej firmie.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana dr Grzegorza Michalskiego , który potrafi połączyć obszerną wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstwa z umiejętnością przekazania tej wiedzy osobom prowadzącym mikro i małe firmy , którzy w wielu przypadkach nie mieli wcześniej kontaktu z tematyką z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstwa.

JÓZEF ŁUKASZCZYK
os. Stefana Batorego 39/1
60-687 POZNAŃ
REGON 630565220 NIP 972-001-48-68

mARR

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Kraków, 8.02.2013 r.

Referencje

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. realizuje liczne projekty finansowane ze środków unijnych (szkolenia, doradztwo, wdrażanie programów krajowych i regionalnych), jak również koncentruje się na współpracy międzynarodowej oraz inwestycjach kapitałowych, m.in. poprzez prowadzenie funduszu kapitałowego typu zalążkowego.

W dniach 17-18 lutego 2011 r. oraz 31 marca - 1 kwietnia 2011 r., pracownik MARR S.A. uczestniczył w szkoleniach z zakresu oceny i analizy opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych oraz oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych (razem cztery dni szkoleniowe) realizowanych przez trenera, Pana dr Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski w sposób profesjonalny wykonuje pracę trenera i wykładowcy. Wiedza i umiejętności zdobyte przez pracownika MARR S.A. w czasie prowadzonego przez Pana dr Grzegorza Michalskiego szkolenia przyczyniły się do podniesienia kwalifikacji i zwiększenia efektywności pracy.

Z poważaniem,

ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI I PROGRAMAMI

Barbara Grodowska

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego SA ul. Kordylewskiego 11; 31-542 Kraków; tel. +48 12 617 66 00; + 48 12 617 66 01; fax +48 12 617 66 66; e-mail: marr@marr.pl; www.marr.pl; zarejestrowana w Sądzie Rejonowym dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie; Wydział XI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego nr 0000033198; konto: BNP Paribas Bank Polska SA nr 64 1600 1013 0002 0011 6146 9001; NIP: 676-005-88-47; REGON: 350239017; kapitał zakładowy: 86 465 000 PLN; kapitał wpłacony: 86 465 000 PLN



MINISTERSTWO SKARBU PAŃSTWA

BIURO MINISTRA

00-522 Warszawa, ul. Krucza 36/Wspólna 6 tel: 695-87-94 fax: 628-52-58

Warszawa, 7 marca 2012 r.

MSP/BM/ 3428 /12

Pan

Grzegorz Michalski

W związku z posiadaniem uprawnień zwalniających z obowiązku złożenia egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych określonych w § 5 pkt 2 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 7 września 2004 r. w sprawie szkoleń i egzaminów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek, w których Skarb Państwa jest jedynym akcjonariuszem (Dz. U. Nr 198 poz. 2038, z późn. zm.), informuję, że Pańskie dane osobowe w dniu 6 marca 2012 r. zostały zarejestrowane w Bazie Kandydatów na członków rad nadzorczych prowadzonej przez Ministerstwo Skarbu Państwa.

ZASTĘPCA DYREKTORA
Koordynujący pracę
Biura Ministra

Izabela Anulewicz



AKADEMIA
BIZNESU

MDDP Sp. z.o.o. Akademia Biznesu Sp. k.
Budynek Atrium Tower
Al. Jana Pawła II 25,
00-854 Warszawa

Warszawa, 10 lipca 2014 r.

REFERENCJE

dr hab. Grzegorz Michalski

uczestniczył w charakterze Wykładowcy

w szkoleniu o tematyce **„Zarządzanie wartością i wyceną spółki – poziom dla expertów"** w wymiarze 8 godzin szkoleniowych. Szkolenie odbyło się w dniu: 12 czerwca 2014 r., w Serocku.

Jako organizator w/w szkolenia, pragniemy polecić Pana Grzegorza Michalskiego jako profesjonalnego trenera.
Trener na bieżąco odpowiadał na pytania, dostosowywał się do potrzeb uczestników, był elastyczny, co świadczy o dużej wiedzy i doświadczeniu. Pan Grzegorz wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancję rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

Analizując ankiety stwierdzamy, iż Pan Grzegorz Michalski wywiązał się z przeprowadzenia danego szkolenia wzorowo, w związku z czym z przyjemnością polecamy Go jako sprawdzonego i profesjonalnego trenera.

Z poważaniem,

Krzysztof Kadlec
Partner
Akademia Biznesu MDDP



MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26. fax 022 211 20 90
NIP 7010038170

....
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 11 marca 2014 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych 24-25.02.2014 r. Warszawa	Podczas szkolenia zastosowane zostały metody pracy takie jak studium przypadku (case study), dyskusje, wykład ukierunkowany na finansową stronę przygotowania treści studium wykonalności inwestycji. Szkolenie w praktyczny i skuteczny sposób rozwija umiejętności analitycznego myślenia, łącząc je z holistycznym spojrzeniem na przedsiębiorstwo z perspektywy jego wartości oraz z uwzględnieniem etapu rozwoju branży i wpływu czynników spoza przedsiębiorstwa.	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

Norbert Saks
Partner

....
podpis osoby upoważnionej



AKADEMIA BIZNESU

MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 4 grudnia 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin, miejsce szkolenia oraz liczba uczestników	**Poruszane zagadnienia podczas szkolenia**	**Liczba godzin szkoleniowych**
Budżetowanie i zarządzanie kosztami w tworzeniu wartości przedsiębiorstwa 26-27.11.2013 r. Białka Tatrzańska, 16 os.	Cel finansowy zarządzania przedsiębiorstwem Budżetowanie kapitałów Budżetowanie kosztów Budżetowanie gotówki Koszt w cyklu operacyjnym Zarządzanie kosztami	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

....
podpis osoby upoważnionej

MDDP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU sp.k.
ul. Domaniewska 39 A, 02-672 Warszawa PL | tel. +48 22 890 28 26 | fax. +48 22 211 20 90 | e-mail: biuro@akademiamddp.pl | www.akademiamddp.pl
Spółka zarejestrowana pod nr KRS 0000288782 | NIP 701-008-81-70 | REGON: 141122981I
Nr rachunku bankowego: Bank Millenium S.A. 05 1160 2202 0000 0000 9558 9752



AKADEMIA BIZNESU

MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90

(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 22 listopada 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	**Informacje**	**Liczba godzin szkoleniowych**
Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący 18-19.11.2013 r. Warszawa	Celem szkolenia było przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

Norbert Saks
Partner
podpis osoby upoważnionej



MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 22 listopada 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	**Informacje**	**Liczba godzin szkoleniowych**
Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący 21-22.10.2013 r. Katowice	Celem szkolenia było przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

Norbert Saks
....
podpis osoby upoważnionej
Partner



MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90
NIP 7010088170
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 26 września 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	**Informacje**	**Liczba godzin szkoleniowych**
Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych 22-23.09.2013 r. Warszawa	Szkolenie odpowiada na pytania jak i na jakich zasadach dobierać inwestycje do realizacji w warunkach ryzyka i niepewności? Jak powinna przebiegać ocena finansowej racjonalności i ryzyka projektów inwestycyjnych opartych na innowacyjnych pomysłach oraz ocena finansowej wykonalności inwestycji. Podczas szkolenia zastosowane były metody pracy takie jak studium przypadku (case study), dyskusje, wykład ukierunkowany na finansową stronę przygotowania treści studium wykonalności inwestycji.	12

Jako organizator w/w szkolenia, pragniemy polecić Pana Grzegorza Michalskiego jako profesjonalnego trenera. Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć. Prezentował wysoką i przydatną praktycznie wiedzę merytoryczną, potrafił również zaciekawić tematem i zaangażować grupę, nawiązać z uczestnikami dobry, bezpośredni i przyjazny kontakt.

Norbert Saks
Partner
....
podpis osoby upoważnionej



MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90
NIP 7010088170 (2)

....
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 14 maja 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 22-23.04.2013 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Jako organizator w/w szkolenia, pragniemy polecić Pana Grzegorza Michalskiego jako profesjonalnego trenera. Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancję rzetelnie przeprowadzonych zajęć. Prezentował wysoką i przydatną praktycznie wiedzę merytoryczną, potrafił również zaciekawić tematem i zaangażować grupę, nawiązać z uczestnikami dobry, bezpośredni i przyjazny kontakt.

Norbert Saks
Partner
....
podpis osoby upoważnionej



AKADEMIA BIZNESU

MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 [illegible] fax 022 211 20 90
[illegible] (4)

....
(pieczątka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 4 stycznia 2013 r.

REFERENCJE

MDDP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU spółka komandytowa dziękuje Panu dr Grzegorzowi Michalskiemu za profesjonalne przeprowadzenie szkolenia.
Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	**Informacje**	**Liczba godzin szkoleniowych**
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 29-30.11.2012 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Chcemy zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, wykład realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w szkoleniu zaowocował ich wysoką oceną i znacznym poziomem zadowolenia potwierdzonego w ankietach końcowych.

Norbert Saks
....
podpis osoby upoważnionej
Partner

warsaw modlin airport

30

Nowy Dwór Mazowiecki , wrzesień 2013r.

REFERENCJE

zaświadczamy, że Pan Grzegorz Michalski w dniach: 18-19 czerwca 2013 roku, zrealizował dla nas 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie zamknięte pt.:

Controlling finansowy

W szkoleniu uczestniczyło sześciu naszych pracowników. Zrealizowany projekt szkoleniowo-doradczy przyczynił się, poza prezentacją praktycznych aspektów zarządzania finansami w przedsiębiorstwie, do komercjalizacji wyników badań naukowych i istotnego przepływu informacji naukowej do praktyki gospodarczej. Szkolenie obejmowało zagadnienia takie jak: strategiczny kontekst zarządzania finansami, finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, metody oceny projektów inwestycyjnych (tzw. kryteria decyzyjne), alternatywny koszt kapitału, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), projektowanie systemu controllingu w przedsiębiorstwie, oraz elementy planowania finansowego. Transfer najnowszych ustaleń naukowych z zakresu ekonomii, zarządzania i finansów przedsiębiorstwa do naszego przedsiębiorstwa zaowocował wysokimi ocenami szkolonych i jesteśmy przeświadczeni, że spowoduje wzrost efektywności i wydajności finansowej naszego przedsiębiorstwa.

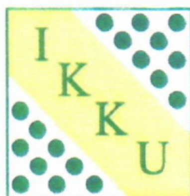
Serdecznie rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako godnego polecenia trenera z zakresu finansów przedsiębiorstwa.

Szef Biura Finansów

Dariusz Pastor

Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o.
ul. gen. Wiktora Thommee 1A, 05-102 Nowy Dwór Mazowiecki
tel.: +48 22 346 40 00, fax: +48 22 346 40 05
info@modlinairport.pl, www.modlinairport.pl

NIP: 522-10-25-337
REGON: 011248734
KRS: 0000184990
Kapitał Zakładowy: 323.824.500 PLN



CENTRUM KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO
w
INŻYNIERII KOMUNIKACYJNEJ
„IKKU" Sp. z o.o.

Warszawa, 26.06.2013 r.

REFERENCJE

Niniejszym zaświadczamy, że Pan dr Grzegorz Michalski w dniach: 18-19 czerwca 2013 roku, zrealizował we współpracy z IKKU Sp. z o.o. 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie zamknięte pt.: **Controlling finansowy**.

W szkoleniu uczestniczyło sześciu pracowników działu finansowego przedsiębiorstwa Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o. Zrealizowany projekt szkoleniowo-doradczy przyczynił się, poza prezentacją praktycznych aspektów zarządzania finansami w przedsiębiorstwie, do komercjalizacji wyników badań naukowych i istotnego przepływu informacji naukowej do praktyki gospodarczej. Szkolenie obejmowało zagadnienia takie jak: strategiczny kontekst zarządzania finansami, finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, metody oceny projektów inwestycyjnych (tzw. kryteria decyzyjne), alternatywny koszt kapitału, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), projektowanie systemu controllingu w przedsiębiorstwie, oraz elementy planowania finansowego. Transfer najnowszych ustaleń naukowych z zakresu ekonomii, zarządzania i finansów przedsiębiorstwa do przedsiębiorstwa Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o. zaowocował wysokimi ocenami szkolonych i jesteśmy przeświadczeni, że spowoduje wzrost efektywności i wydajności finansowej w przedsiębiorstwie.

Serdecznie rekomendujemy Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godnego polecenia trenera z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstwa.

Z poważaniem

„IKKU" Sp. z o.o.
Ludomir Szubert
Prezes Zarządu

CENTRUM KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO
w INŻYNIERII KOMUNIKACYJNEJ
„IKKU" Sp. z o.o.
ul. Trębacka 4, 00-074 Warszawa
NIP 951-18-45-625, REGON 013072050

ValueTank Sp. z o.o.
Al. Jana Pawła II 61 lok. 214
01-031 Warszawa

Warszawa 11 marca 2014

List referencyjny

Niniejszym potwierdzam iż Pan Grzegorz Michalski przeprowadził dwudniowe szkolenie pn. „Finanse dla niefinansistów" w dniach 20-21 lutego 2014 w wymiarze 16 godzin. Szkolenie zostało przeprowadzone dla Klienta ValueTank Sp. z o.o. – firmy MVW Bydgoszcz Sp. z o.o. W szkoleniu udział wzięło 8 osób.

Szkolenie przygotowane zostało z myślą o menadżerach i specjalistach nie pracujących na co dzień w obszarze finansów, jednak w stosunku do których oczekuje się pełnego zrozumienia tego obszaru działalności przedsiębiorstwa.

Elementami szkolenia były zagadnienia wspomagające i tworzące umiejętność czytania sprawozdań finansowych, wykorzystania wskaźników finansowych w odniesieniu do specyfiki regionu i branży, efektywnej oceny zarządzania płynnością finansową, rozumienia pojęć: kosztów, kosztów będących wydatkami, wydatków niebędących kosztami, przychodów, wpływów pieniężnych, zysku, źródeł efektywności przedsiębiorstwa, kosztów kapitałów, przepływów pieniężnych, podstaw oceny opłacalności projektów inwestycyjnych, elementów budowy wartości przedsiębiorstwa, tworzenia wartości przedsiębiorstwa w warunkach ryzyka i niepewności.

Szkolenie zostało przeprowadzone na najwyższym poziomie merytorycznym, z uwzględnieniem potrzeb wszystkich uczestników szkolenia.

W szczególności pragniemy potwierdzić wysokie umiejętności trenerskie oraz zaplecze merytoryczne Pana Grzegorza Michalskiego. Trener wykazał się doskonałym przygotowaniem oraz ogromnym doświadczeniem praktycznym.

Pragnę polecić Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego partnera wykonującego swoją pracę w sposób profesjonalny z zachowaniem wszystkich standardów dobrej współpracy.

Marlena Mickiewicz- Jarlińska
Manager ds. szkoleń
ValueTank Sp. z o. o.

VALUETANK Sp z o.o.
Al. Jana Pawła II 61 lok 214
01-031 Warszawa
NIP 525-235-08-54 Regon 140343912



Szczecin, dn. 10.08.2012

REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym dla Narodowego Banku Polskiego.

Dwudniowe szkolenie zamknięte, w którym uczestniczyło 12 osób zrealizowane było w dniach 16-17.12.2008 obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typu kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62
REGON 320448916, tel. 91 488 2001



Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.
Karpacki Oddział Obrotu Gazem w Tarnowie

Dział Kontrolingu
ul. Wita Stwosza 7
33-100 Tarnów
tel. (14) 632 38 92
fax (14) 632 38 11

Pan Grzegorz Michalski

Tarnów, 30.01.2013 r.

Referencje

Szkolenie zostało realizowane na potrzeby Biura Kontrolingu funkcjonującego w strukturach Spółki Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo, Karpacki Oddział Obrotu Gazem z siedzibą w Tarnowie, którego podstawową działalnością jest obrót paliwem gazowym.

We wrześniu 2010 roku oraz w kwietniu 2011 roku, uczestniczyłem w szkoleniach z zakresu Oceny i analizy opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych (w sumie 4 dni szkoleniowe) prowadzonych przez trenera dr Grzegorza Michalskiego. Szkolenie obejmowało swoim zakresem m. in. następujące zagadnienia: finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celów przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kapitału obcego, poziom stopy kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem, zarządzanie zapasami, poziom docelowy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na jej poziom, strategie zarządzania kapitałem obrotowym netto w warunkach niepewności, elementy kształtujące sytuacje finansową przedsiębiorstwa, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację wyników przedsiębiorstwa.

Poziom szkolenia uważam za relatywnie wysoki, a sposób jego prowadzenia przystępny. Nabytą podczas szkolenia wiedzę wykorzystuję w codziennej praktyce podczas wykonywania obowiązków służbowych.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Pragnę zarekomendować Pana Grzegorza Michalskiego, ponieważ podczas odbytych cykli szkoleń obszaru finansów dał się poznać jako wysokiej klasy specjalista zarówno w wymiarze teorii jak i praktyki

p.o. KIEROWNIK
Dział Kontrolingu
Panek
Tomasz Panek

Z poważaniem,

PiNo
USŁUGI FINANSOWE

PINO s.c.

Poznań, dnia 18 stycznia 2013 r.

Referencje

W listopadzie 2012 roku, jako współwłaściciel firmy „PiNo" s.c. J. Piotrowski W. Nowak z siedzibą w Swarzędzu, przy ul. Piaski 25, uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h dydaktyczno-doradczych), z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Pan Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na podejmowanie efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami konkretnych przypadków zaprezentowanych podczas szkolenia. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały takie zagadnienia jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocenę wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie oraz ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analizę dyskryminacyjną, zakres przygotowania planów biznesowych, studiów wykonalności, zakres przygotowania analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metodą procentu od sprzedaży.

Przeprowadzone szkolenie pozwoliło mi na szersze spojrzenie na zagadnienia ekonomiczne własnego przedsiębiorstwa oraz wyposażyło w narzędzia do oceny jego wartości, perspektyw działania w przyszłości, a także ocenę zagrożeń w trakcie jego funkcjonowania.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako doskonałego eksperta i trenera, który w bardzo przystępny i jasny sposób przekazywał niełatwą wiedze ekonomiczną i celnie wskazywał jej praktyczne zastosowania na potrzeby praktycznego, codziennego funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Jednocześnie Pan Grzegorz Michalski jest osobą szybko nawiązującą właściwy kontakt z grupą, dzięki czemu prowadzone przez niego zajęcia przebiegały w sposób płynny i rzeczowy, nie powodujący zmęczenia, zniechęcenia czy znudzenia uczestników.

Jędrzej Piotrowski

ul. Piaski 25
62-020 Swarzędz

NIP : 7772966203
REGON : 300517969
e-mail : biuro.pino@gmail.com



Polska Akademia
Rachunkowości
S.A.

Warszawa, 27.06.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.
Świętokrzyska 36 lok. 61
00-116 Warszawa

Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera i Analityka Finansowego we Wrocławiu.
Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Dr. Grzegorz Michalski prowadził trzydniowy (24h) blok z zakresu tematycznego: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA w którym uczestniczyło 15 uczestników kursu. Temat ten zrealizowany był w dniach 27-28 kwietnia i 11 maja 2013.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typu kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Z poważaniem

Prezes Zarządu



Polska Akademia Rachunkowości

Polska Akademia Rachunkowości S.A.
ul. Świętokrzyska 36 lok. 61/62
00-116 Warszawa
NIP 725-00-14-780

Warszawa, 04.01.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.
Świętokrzyska 36 lok. 61
00-116 Warszawa

Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Trzydniowy (24h) blok realizowany przez Pana dr. Grzegorza Michalskiego w którym uczestniczyło uczestników kursu, zrealizowany był w dniach 14, 27-28 października 2012 i obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typu kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw: co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej

Z poważaniem
Karolina Kowalska
DYREKTOR
p.o. Prezesa Zarządu



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011
i w tym czasie, w dniu 2010-08-10, zrealizował 8 godzinne jednodniowe szkolenie zamknięte dla ponad 12 pracowników przedsiębiorstwa PRAGMA INKASO S.A. w Tarnowskich Górach. Szkolenie nosiło tytuł:

Analiza finansowa przedsiębiorstw

W trakcie realizacji szkolenia, istotnym składnikiem pracy z Klientem, poza przekazaniem uczestnikom praktycznych umiejętności profesjonalnej oceny kondycji finansowej przedsiębiorstw, było zaprezentowanie najnowszej wiedzy naukowej z zakresu finansów przedsiębiorstw, ekonomiki managerskiej i zasad rachunkowości. Przedsięwzięcie to umożliwiło dokonanie znacznego transferu naukowych osiągnięć z dyscypliny finanse do praktyki gospodarczej i wzbogaciło tym warsztat przeszkolonych specjalistów przedsiębiorstwa PRAGMA INKASO S.A. w Tarnowskich Górach.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9. Tel. 012 399 41 90

Prymus
OŚRODEK
SZKOLENIOWY

www.prymus.slask.pl

Sosnowiec dn. 2013-02-22

Pismo Referencyjne Trenera

Grzegorz Michalski

Ośrodek Szkoleniowy „Prymus" z siedzibą w Sosnowcu, przy ulicy Ostrogórskiej 33a/ 341, w dniach 28-29.01.2013 r., wraz z Panem dr Grzegorzem Michalskim, jako trenerem, przeprowadził szkolenie otwarte dla pracowników banków spółdzielczych pt. : **"Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych"**.

W dwudniowym szkoleniu (14 godzin dydaktycznych) prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego uczestniczyło 15 (piętnastu) specjalistów zatrudnionych w następujących podmiotach bankowości spółdzielczej, tj. BS Miedźna, BS Wilamowice, BS Gilowice, BS Żory, BS Świerklaniec, BS Sośnicowice, BS Zator, BS Łubniany, BS Będzin ŚBS Silesia Katowice.

W ramach wyżej wymienionego szkolenia wykonaliśmy usługi, które zostały wysoko ocenione przez uczestników, zarówno pod kątem ilości przekazywanej wiedzy, a także korzyści wynikających z jakości szkolenia. Prowadzący zajęcia, Pan dr Grzegorz Michalski, wykazał się szeroką wiedzą i bardzo dobrym przygotowaniem omawianych zagadnień. Na szczególną pochwałę zasługuje sposób prowadzenia zajęć - przekazywanie wiedzy w sposób przystępny, przygotowanie dużej ilości ćwiczeń praktycznych zwiększających tempo przyswajania wiedzy przez uczestników oraz bardzo dobrze przygotowane case'y szkoleniowe.

Wspomniany projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez Pana dr Grzegorza Michalskiego, poza istotną dydaktyczną i praktyczną wartością dodaną, był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do specyficznej dla bankowości spółdzielczej praktyki gospodarczej.

W zakresie wyżej omawianej oceny usług jesteśmy zadowoleni ze współpracy z Panem dr Grzegorzem Michalskim, jako solidnym i rzetelnym partnerem.



Ośrodek Szkoleniowy
PRYMUS
Dyrektor

Piotr Łaszczak



ZAKŁAD SZKOLENIA I EKSPERTYZ
POLSKIEGO TOWARZYSTWA EKONOMICZNEGO
„PETEKS" Spółka z o.o.

ul. Łaciarska 28
50-146 Wrocław
NIP: 897-001-26-34
REGON: 931507333
KRS 0000123029 – Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej

tel. (071) 343-16-49
tel./fax (071) 344-66-04
e-mail: biuro@peteks.pl
www.peteks.pl
Kapitał zakładowy – 66 000,00 zł

ZSiE PTE – 132/2012

Wrocław, dnia 29.08.2012 r.

REFERENCJE

Niniejszym pragniemy poświadczyć, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z Zakładem Szkoleń i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „PETEKS" Sp. z o.o. we Wrocławiu w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym w ramach działania 2.1. POKL pt. „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP", współfinansowanym przez Unię Europejską oraz budżet Państwa.

W dniach 15 – 16.02.2011 r. w Warszawie Pan Grzegorz Michalski prowadził dwudniowe szkolenie zamknięte dla pracowników Gminnych Spółdzielni „Samopomoc Chłopska" oraz 14 – 15.03.2011 r. we Wrocławiu szkolenie otwarte dla przedstawicieli małych i średnich przedsiębiorstw, pt.: "Zarządzanie finansami firmy w warunkach niepewności" .

Programowe treści obejmowały: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategie zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Przeprowadzane zajęcia charakteryzowały się profesjonalnym przygotowaniem pod względem merytorycznym i organizacyjnym. Pan Grzegorz Michalski przekazał uczestnikom szkoleń niezbędną wiedzę teoretyczną i umiejętności praktyczne. Nieodłącznym atutem był właściwy dobór wykorzystywanych materiałów dydaktycznych.
Z satysfakcją możemy stwierdzić, że przeprowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenie spełniły nasze oczekiwania i zostały przeprowadzone w sposób fachowy.
Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego partnera, świadczącego usługi szkoleniowe na najwyższym poziomie.

Z poważaniem

Prezes Zarządu
Michał Szczypiór

Puratos

Kostrzyn, 2013-01-29

Referencje

Niniejszym poświadczam, iż 27.09.2006 roku, dr Grzegorz Michalski przeprowadził jednodniowe szkolenie dla pracowników firmy Puratos Polska Sp. z o.o.: "Zarządzanie finansami w firmie".

Celem szkolenia było zapoznanie kadry menedżerskiej Spółki z podstawami ekonomii i zarządzania finansami, niezbędnymi do efektywnego wykonywania zadań zawodowych.

Szkolenie było przeprowadzone w sposób profesjonalny, z uwzględnieniem wiedzy teoretycznej oraz przykładów jej praktycznego zastosowania.

Uczestnicy podkreślali odpowiedni sposób zarówno doboru materiału szkoleniowego jak i przekazania wiedzy.

Z satysfakcją stwierdzam, iż cel szkolenia przeprowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego został osiągnięty. Szkolenie było okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję dr Grzegorza Michalskiego, jako rzetelnego partnera.

Puratos Polska Sp. z o.o.

Anna Mścisz
Dyrektor Finansowy

Puratos Polska Sp. z o.o.



QUATRO
Produkcja Uszczelnień Technicznych
Antoszewscy – Spółka Jawna
Sierosław , ul.Prosta 7
62-080 Tarnowo Podgórne

Sierosław, 28.01.2013

REFERENCJE

W dniach : 24-25.10.2012 ; 07-08.11.2012 ; 22.11.2012 nasz pracownik uczestniczył w szkoleniach prowadzonych przez trenera Pana dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenia z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40 h) szkoleniowych.

Nasz pracownik odniósł bardzo pozytywne wrażenie dotyczące przygotowania, posiadanej wiedzy i sposobu prowadzenia szkolenia.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć naukowych z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego do dalszego przygotowywania i prowadzenia szkoleń w tak profesjonalny i przystępny sposób.

"QUATRO"
PRODUKCJA USZCZELNIEŃ TECHNICZNYCH
Antoszewscy - Spółka Jawna
Sierosław, ul. Prosta 7, 62-080 Tarnowo Podgórne
NIP 781-00-09-545, Regon 632016983

Murowana Goślina 2013-01-22

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga –
DORADCA PODATKOWY S.C.
Plac Kasztanowy 3
62- 095 Murowana Goślina
Wojciech Ramion

REFERNCJE

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo – szkoleniowym z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej prowadzonym przez trenera i eksperta Pana dr. Grzegorza Michalskiego .
Projekt obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40 godzin) , z czego 4 dni (32 godziny) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami a 1 dzień (8 godzin) poświęcony był na doradztwo (coaching) .

W trakcie zajęć trener przekazywał swoją praktyczną wiedzę , która pomoże mi w podejmowaniu efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami w naszej firmie i podejmowania , ograniczania , rezygnacji lub odstępowania od współpracy z naszymi kontrahentami w zależności od ich sytuacji finansowej a także doradzania naszym klientom , jeśli wyrażą takie życzenie , w tych kwestiach .
Poruszane zagadnienia trener ilustrował studiami przypadków a treści merytoryczne szkolenia obejmowały następujące tematy : finansowy cel działania przedsiębiorstwa ; pomiar wartości przedsiębiorstwa ; przepływy pieniężne ; ocena wiarygodności firmy na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych , prognozowanie kryzysów w analizowanej firmie i ocena ich istotności ; sygnały ostrzegawcze ; analiza dyskryminacyjna ; zakres przygotowania biznesplanów ; studia wykonalności ; zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji zaplanowanych przedsięwzięć ; elementy matematyki finansowej ; szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych w firmie i stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje ; kryteria i metody oceny projektów inwestycyjnych ; zarządzania : krótkoterminowym kapitałem i płynnością finansową ; poznania elementów zarządzania : zapasami , środkami pieniężnymi i należnościami ; elementy planowania finansowego oraz metodę procentu od sprzedaży .

Szkolenie obejmowało bardzo obszerne zagadnienia i wymagało od prowadzącego dużej wiedzy i umiejętności zawodowych oraz organizacyjnych .
Pan dr. Grzegorz Michalski prezentuje te walory , moim zdaniem jest osobą kompetentną i dobrze przygotowaną do prowadzenia takich szkoleń , poza tym jest on komunikatywny bo łatwo nawiązał kontakt z uczestnikami szkolenia , w którym uczestniczyłem .

Szkolenie , w którym uczestniczyłem oceniam pozytywnie , bo spełniło moje oczekiwania odnośnie przypomnienia , usystematyzowania i uzupełnienia mojej wiedzy w zakresie objętym tematyką szkolenia . Oczywiście obszerność tematyki szkolenia uniemożliwia jej dogłębne poznanie w ciągu 40 godzin . Dlatego też liczę , że jak będę potrzebował głębszego poznania jakiegoś zagadnienia , objętego tematyką szkolenia będę mógł liczyć na pomoc i wiedzę merytoryczną , którą Pan dr. Michalski posiada .

Z POWAŻANIEM
Wojciech Ramion

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga-
DORADCA PODATKOWY
Nr 07359
62-095 Murowana Goślina, Pl. Kasztanowy 3
tel./fax 61 812 29 81
NIP 777-23-04-034, REGON 301528070

Rector Capital

Poznań, 7 luty 2013r.

Referencje

W listopadzie 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pomimo, iż jestem absolwentem uniwersytetu ekonomicznego i znam tematykę Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej , to z przyjemnością uczestniczyłem w przedmiotowym szkoleniu.

Szkolenie to było dla mnie cenne przede wszystkim z punktu widzenia praktyka gospodarczego, ponieważ poruszane przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego zagadnienia miały bardzo wyraźny akcent praktycznego zastosowaniu w działalności gospodarczej.

Należy również dodać, iż całe szkolenie było prowadzone w bardzo przystępnej i przejrzystej formie i pozostawiło we mnie wyłącznie pozytywne wrażenia.

Pragnę również zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako jednego z kilku najlepszych w mojej ocenie dydaktyka z dziedziny Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej w Polsce.

Paweł Rektor

Paweł Rektor

Rector Capital Paweł Rektor, ul. Czechosłowacka 121A/8, 61-425 Poznań, tel/fax: +48 61 832 60 22, +48 603 919 584.
Wpis do Ewidencji Działalności Gospodarczej Urzędu Miasta Poznania pod numerem 16586/2004/S
NIP 618 131 97 01, REGON: 634595092, e-mail: rektor@rectorcapital.pl, www. rectorcapital.pl,

Rector Capital

Poznan, february 7, 2013

References

In November 2012, I participated in a five-day training cycle, Financial Controlling and Financial Analysis conducted by coach Dr. Grzegorz Michalski.

I am the owner of firm "Rector Capital", which provides services in the field of financial advisory services for small, medium and large enterprises. The main area of Rector Capital is a transaction advisory services to raise capital for the company. In terms of its services Rector Capital also performs diverse as the development of strategic plans, valuations, business plans, financial models, accounts and a variety of performance analysis.

This training was valuable for me, especially from the point of view of economic practice, as discussed by coach Dr. Grzegorz Michalski issues were very clear emphasis on the practical application of business.

It should also be noted, that all training is conducted in a reasonable and transparent manner and left in me only positive impressions.

I would also like to note that in addition to the practical qualities, project consulting and training carried out by dr. Grzegorz Michalski was an opportunity for significant transfer of scientific knowledge and the latest scientific achievements in the field of finance, management and economics to business practice.

I recommend Mr. Grzegorz Michalski as one of the some of the best in my opinion, teaching in the field of Financial Controlling and Financial Analysis in Poland.

Paweł Rektor

Paweł Rektor

Rector Capital Paweł Rektor, ul. Czechosłowacka 121A/8, 61-425 Poznań, tel/fax: +48 61 832 60 22, +48 603 919 584,
Wpis do Ewidencji Działalności Gospodarczej Urzędu Miasta Poznania pod numerem 16586/2004/S
NIP 618 131 97 01, REGON: 634595092, e-mail: rektor@rectorcapital.pl, www. rectorcapital.pl



ROI Consulting Sp. z o. o.
ul. Długa 4
00-238 Warszawa
tel. (22) 497-07-64
fax (22) 635 22 30
NIP 7010102094
www.roiconsulting.pl
Kapitał zakładowy: 50.000 zł
KRS: 0000292360 SĄD REJONOWY DLA M. ST. WARSZAWY

Warszawa, 12 luty 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski przeprowadził na zlecenie firmy ROI Consulting sp. z o.o. następujące szkolenie:

Finanse dla nie finansistów, w terminie: 10-11.08.2009

Szkolenia zostały ocenione przez wszystkich uczestników jako bardzo wartościowe, stojące na wysokim poziomie merytorycznym, a zarazem przeprowadzone w wyjątkowo ciekawy sposób.

ROI CONSULTING Sp. z o.o.
Robert Bziuk
PREZES ZARZĄDU

Laureat "ZLOTY INSTALATOR"

"SPAW Roman Szefer i S-ka" Spółka Komandytowa
61-860 Poznań ul. Za Groblą 6/2
NIP 7780000076 Regon 630515073 KRS 0000084897



tel. 61 853 07 11 fax. 61 853 07 15 Roman.Szefer@spaw.pl www.spaw.pl

Serwis kotłów olejowych, gazowych i automatyki: zgłoszenia awarii: e-mail: serwis@spaw.pl

Poznań: 2013/07/27

Rekomendacja

W 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu finansowego i analizy finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie było treściwe, poznałem zagadnienia dla mnie ciekawie a nie miałem z nimi styczności wcześniej.
Prowadzę firmę 28 lat i dzisiaj widzę że mam duże braki które szkolenie pomogło mi zauważyć.
Czuję potrzebę dalszej nauki.
Praktyczne szkolenie realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego było pierwszym krokiem do transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.
Czekam na informację o kolejnych szkoleniach realizowanych przez Pana Grzegorza.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego.
Prowadzi szkolenia dynamicznie i jednocześnie zmusza do uczestnictwa.

Z poważaniem,

STRAMAC Nieruchomości s.c.
Jerzy Maciejewski, Piotr Strażyński
ul. Jeleniogórska 16, 60-179 Poznań
NIP 779-240-78-08 Regon 302203703
tel. 605-526-918, 660-401-702

Poznań 25 stycznia 2013 r.

Referencje

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym składającym się ze szkoleń i doradztwa, prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego. **Jestem bardzo zadowolony z tych szkoleń i doradztwa.** Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego składał się z zajęć wykładowo-warsztatowych oraz zajęć doradczych (tzw. coaching). Razem projekt trwał 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych. Podczas realizacji projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę wspomagającą decyzje w zakresie controllingu, ekonomiki i zarządzania finansami przedsiębiorstwa i wspierającą ocenę sytuacji finansowej współpracujących podmiotów. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce, ilustrowane były studiami przypadków. Merytorycznie projekt obejmował zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami , elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Podkreślić pragnę znaczną wartość przekazanej mi wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, profesjonalnie przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego, co sprawiało korzystną dla przyswajania sobie nowej wiedzy atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Warto wspomnieć, że oprócz praktycznych walorów, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był sposobnością do popularyzacji i mającego znaczenie transferu do praktyki gospodarczej wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów przedsiębiorstwa, zarządzania ryzykiem i ekonomiki finansowej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, umiejącą w sposób przyjemny przekazać posiadane zasoby wiedzy i dającą pewność rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo-eksperckich.

STRAMAC Nieruchomości s.c.
Jerzy Maciejewski, Piotr Strażyński
ul. Jeleniogórska 16, 60-179 Poznań
NIP 779-240-78-08 Regon 302203703
tel. 605-526-918, 660-401-702

Jerzy Maciejewski

TECHMET
www.techmet.eu

Rzeszów, dnia 06-03-2013 r.

Referencje

Pragnę poświadczyć, że Pan Grzegorz Michalski współpracował z moją firmą Techmet z Rzeszowa zajmującą się handlem wyrobami ze stali nierdzewnej i usługą cięcia blach w kręgu.

W dniach 4-5 października 2010 roku uczestniczyłem w dwudniowych zajęciach szkoleniowo-warsztatowych z zakresu zarządzania płynnością finansową (w sumie 2 dni szkoleniowe) prowadzonych przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Merytoryczne treści programowe wydarzenia obejmowały między innymi takie zagadnienia jak: cel i potrzeba zarządzania płynnością finansową, relacje między rentownością a poziomem płynności finansowej, pomiar poziomu płynności finansowej, zapotrzebowanie na NWC w przedsiębiorstwie, określanie strategii zarządzania NWC, zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie, zarządzanie należnościami, strategie przedsiębiorstwa wobec odbiorców w zakresie udzielania kredytu kupieckiego, zarządzanie środkami pieniężnymi, krótkoterminowe źródła finansowania przedsiębiorstwa, wartość płynności finansowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone bardzo profesjonalnie i w sprzyjającej atmosferze.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako osobę kompetentną, solidną i rzetelną świadczącą usługi szkoleniowo-doradcze z zakresu finansów na najwyższym poziomie.

Z poważaniem
Andrzej Chmieliński

Rzeszów, ul. Dębicka 1
tel. 017 85 43 600, 017 85 43 634
fax 017 86 40 650, e-mail:biuro@techmet.eu

Filia: Kraków, ul. Żółkiewskiego 12
tel. 012 294 92 36, 012 294 92 33
fax 012 294 92 34, e-mail:krakow@techmet.eu

Uniwersytet Ekonomiczny
we Wrocławiu

AKADEMIA EKONOMICZNA
im. O. Langego we Wrocławiu
Wydział Zarządzania i Informatyki
STUDIUM PODYPLOMOWE

Wrocław, 2013-10-15

CERTIFICATE

We hereby confirm that Grzegorz Marek Michalski PhD, as an Assistant Professor (adiunkt) in Wroclaw University of Economics (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu) during over five years (2005 – 2009) have taught lectures in Polish language in postgraduate studies we were the supervisors. We are satisfied with his work. Mr. Michalski is a competent lecturer and can create a friendly atmosphere.

KIEROWNIK
STUDIUM PODYPLOMOWEGO

Dr Tomasz Słoński

ul. Komandorska 118/120, 53-345 Wrocław
tel. 71 368 01 00 • fax 71 3672778
e-mail:
www.ue.wroc.pl



Poznań, 23 stycznia 2013 r.

REFERENCJE

W październiku 2012 roku główna księgowa Wielkopolskiego Instytutu Jakości Sp z o.o. uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Program szkolenia dotyczył wiedzy oraz umiejętności, z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej i obejmował zajęcia trwające 5 dni (40 godzin) szkoleniowych.

Nasz pracownik wysoko ocenił wiedzę zawodową i umiejętności trenera. Zajęcia były prowadzone bardzo profesjonalnie i w serdecznej atmosferze. Forma przekazu treści merytorycznych jak najbardziej czytelna dla słuchaczy, a umiejętne aktywizowanie uczestników do realizacji zadań, pozwalało ugruntować poznaną wiedzę.

Pragniemy podkreślić, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego i doświadczonego trenera, który fachowo realizuje szkolenia i dba o spełnienie oczekiwań uczestników.

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Ryszard Ciesielski



Wielkopolski Instytut Jakości Sp. z o.o.
61-626 Poznań, ul. Szelągowska 49
tel. (0-61) 855-39-90; fax: (0-61) 855-39-92
biuro@instytut.poznan.pl ; www.instytut.poznan.pl
KRS 0000 126726 – Sąd Rejonowy w Poznaniu; NIP:778-10-66-806 ; Regon: 630355480
Kapitał zakładowy: 50 000zł





Uniwersytet Ekonomiczny
we Wrocławiu

Sekcja Badań Naukowych
i Ekspertyz Gospodarczych

Wrocław, 17.02.2012 r.

Oświadczenie

Oświadczam, że dr Grzegorz Michalski był kierownikiem następujących projektów badawczych:

I. w ramach Badań własnych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu:

1. Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie – 2005 r.;
2. Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa – 2008 r.;
3. Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia – 2009-2011 r.

II. w ramach grantów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki:

1. Nnr 0211/B/A03/2010/39/MNiSzW – Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit – 2010-2012 r.;
2. Nr 2011/01B/HS4/04744/NCN – Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa..

KIEROWNIK
Sekcji Badań Naukowych
i Ekspertyz Gospodarczych
mgr Barbara Sarapuk

ul. Komandorska 118/120, 53-345 Wrocław
tel. 71 368 01 00 • fax 71 3672778
e-mail:
www.ue.wroc.pl



Helena Dudycz PhD
Institute of Business Informatics
Wroclaw University of Economics
Komandorska Str. 118/120, PL 53-345 Wroclaw, Poland
e-mail: helena.dudycz@ue.wroc.pl
phone: +48 507 140 482

Wroclaw 26th March 2012

Reference

Mrs Grzegorz Michalski, PhD, prepared the expert appraisement as the part of my research realized with grant I received from Polish Ministry of Science and Higher Education. The Expert appraisement were made for the ontology created by myself on the following subjects: "The Return on Investment Indicator" and "The Early Warning System for Production Enterprises". I deeply recommend Mrs Michalski as a conscientious and thoughtful specialist.

Helena Dudycz



Szczecin, dn. 10.08.2012

REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym otwartym w dniach 6-7.01.2009.

Dwudniowe szkolenie obejmowało zakres tematyczny:
ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typu kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring
Prezes Zarządu


Izabela Kesselring
Prezes Zarządu


ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62
REGON 320448916, tel. 91 488 2001

ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24, 71-410 Szczecin
tel./fax (091) 488 2001, e-mail: biuro@adsc.pl
www.adsc.pl

Agencja Rozwoju Przemysłu
Spółka Akcyjna

Katowice, dnia 25 stycznia 2013 r.

List referencyjny

W grudniu 2009 roku, nasi pracownicy uczestniczyli w dwudniowym szkoleniu z zakresu „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym". Uczestnikami i beneficjentami tego szkolenia, byli nie tylko pracownicy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach ale również pracownicy i przedstawiciele Ministerstwa Gospodarki.

Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym" w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą podejmować efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania opłacalnością i ryzykiem projektu inwestycyjnego.

Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego, obejmowały m.in. zagadnienia: studium wykonalności inwestycji, ryzyko i niepewność i warunki realizacji projektów inwestycyjnych w górnictwie, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji w górnictwie.

Zarówno pracownicy Agencji jak i Ministerstwa Gospodarki uczestniczący w projekcie zadowoleni byli z użyteczności przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, bardzo dobrze przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w sektorze górniczym.

Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą szeroką wiedzę, która daje gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez Niego usług doradczo-eksperckich. Jesteśmy przeświadczeni, że wysokie uznanie dla jego zajęć i doradztwa ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.
ODDZIAŁ W KATOWICACH
Karol Osadnik
Z-ca Dyrektora





Departament Górnictwa

Warszawa, 11 lutego 2013 r.

DGA-II-0782-1/1 /13
L.dz. 209 /13

AVENHANSEN® Sp. z o.o.
30-053 Kraków
ul. Kronikarza Galla 4, lokal 9

LIST REFERENCYJNY

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN® Sp. z o.o.w dniach o15-16 grudnia 2009 roku przeprowadziła szkolenie nt.. „ *Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym"* w którym udział wzięli przedstawiciele Departamentu Górnictwa Ministerstwa Gospodarki.

Szkolenie zostało przygotowane w sposób profesjonalny, zajęcia przeprowadzono z uwzględnieniem potrzeb uczestniczących, na bardzo wysokim poziomie merytorycznym. Prowadzący w sposób przystępny dzielił się swoja wiedzą i doświadczeniem, wyróżniając się zaangażowaniem, dobrym kontaktem osobistym z uczestnikami, raz pozostając do dyspozycji, w zakresie omawianych zagadnień, również po zakończeniu szkolenia.

DYREKTOR
Maciej Kaliski

POTWIERDZAM ZGODNOŚĆ Z ORYGINAŁEM

Katowice, 04.02.2010 r.

List referencyjny

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN Sp. z o.o. w dniach od 15.12. do 16.12.2009 r. przeprowadziła w naszej siedzibie szkolenie nt. ***„Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym".***

Firma AVENHANSEN przygotowała szkolenie sprawnie i bardzo profesjonalnie pod względem organizacyjnym, dostosowując się do naszych potrzeb. Szkolenie zostało przeprowadzone na bardzo wysokim poziomie. Na podkreślenie zasługuje rzetelny sposób poruszania zagadnień oraz partnerski styl prowadzenia szkolenia przez wykładowcę.

Serdecznie polecamy firmę AVENHANSEN Sp. z o.o. jako godnego zaufania profesjonalistę w zakresie organizacji i przeprowadzania szkoleń.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.
ODDZIAŁ W KATOWICACH
Henryk Paszcza
Dyrektor

POTWIERDZAM
ZGODNOŚĆ
Z ORYGINAŁEM



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011 i w tym czasie, dla grupy ponad 14 osób, pracowników Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. - odział w Katowicach oraz pracowników Ministerstwa Gospodarki, w dniach: 2009-12-15/16, zrealizował szkolenie:

Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym

Projekt szkoleniowy, był „uszyty na miarę" potrzeb instytucji zarządzającej środkami publicznymi i wykorzystywał najnowszą wiedzę naukową z zakresu finansów przedsiębiorstw, finansów publicznych i ich zastosowania w specyficznym sektorze górniczym. Była to okazja do istotnego transferu osiągnięć naukowych z dziedziny ekonomiki przedsiębiorstw i finansów do praktyki gospodarczej realizowanej przez pracowników Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. - odział w Katowicach oraz pracowników Ministerstwa Gospodarki. Trener otrzymał wysoką notę od uczestników szkolenia potwierdzoną specjalnymi referencjami Klienta.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9. Tel. 012 399 41 90

CERTIFICATE

This Certificate is awarded to

Dr. Grzegorz Marek Michalski

for successful participation and for delivering lectures of Financial Management course within the framework of International Visegrad Fund – Business Economics (International V4 Studies), project Nr. 61200004 from March 04th to March 05th 2014 at Faculty of Economics and Management of Slovak University of Agriculture in Nitra, the Slovak Republic.

The course was fully taught in English and consisted of 16 hours of lectures covering topics

March 04, 2014
Lecture: Working Capital Management - 4 hours
Lecture: Capital Structure - 4 hours

March 05, 2014
Lecture: Cost of Capital - 4 hours
Lecture: Capital Budgeting - 4 hours

March 05, 2014

doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.
Dean of Faculty of Economics and Management
Slovak University of Agriculture in Nitra



APAG Sp. z o.o.
PRZEMYSŁOWE INSTALACJE GAZOWE
61-139 Poznań, Jana Pawła II nr 14
tel.: (61) 872 00 56 i 65 70 555 w. 143
faks: (61) 8 750 164
E_mail: biuro@apag.com.pl http://www.apag.com.pl

Członek Polskiego Komitetu Badań Płomieni - Sekcji Polskiej International Flame Research Foundation w Ijmujden w Holandii

Poznań dn.22.01.2013r.

REFERENCJE

W listopadzie 2012r. nasza pracownica - Księgowa uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

Nasza pracownica po ukończeniu szkolenia podzieliła się nabytą wiedzą oraz stwierdziła, że trener przedstawił wiele aspektów z wiedzy finansowej dotąd nieznanej.

Pozwolił spojrzeć na ocenę wiarygodności przedsiębiorstwa, na jego sprawozdanie finansowe z całkiem innej strony niż tylko księgowej.

Pragniemy zauważyć, że praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako trenera i wykładowcę bardzo zaangażowanego w swoją pracę oraz pragnącego stworzyć na swoich wykładach dobrą atmosferę poprzez dostosowanie przebiegu szkolenia dla potrzeb uczestników.

PREZES
Wojciech Kruszewski



REFERENCJE

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011

i w tym czasie, w dniach 2009-02-16/17, 2009-12-10/11, 2010-10-04/05, 2010-12-13/14, zrealizował cztery, 12 godzinne (dwudniowe) szkolenia, pod tytułem:

Zarządzanie płynnością finansową

W szkoleniach brali udział pracownicy instytucji: Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A., Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A., Centrum Finansowo-Księgowe Żywiec Sp. z o. o., Spółdzielnia Mieszkaniowa w Blachowni, Techmet Andrzej Chmieliński, ENERGA-OPERATOR SA, Ceramika Paradyż Sp. z o.o., Mota-Engil Polska S.A., UNIWHEELS Production (Poland) Sp. z o.o., ATS Stahlschmidt & Maiworm Sp. z o.o., Vattenfall Business Services Poland Sp. z o.o.

Szkolenie było okazją do istotnego transferu wiedzy naukowej do praktyki gospodarczej. Trener prezentował uczestnikom najnowsze osiągnięcia naukowe z zakresu finansów przedsiębiorstwa w tym ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień z zakresu zarządzania płynnością finansową i zarządzania kapitałem obrotowym.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.1, Tel. 012 399 41 90



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011
i w tym czasie, w dniach: 2010-09-06/07, 2010-12-16/17, 2011-03-31/04-01, zrealizował trzy, 12 godzinne (dwudniowe) szkolenia:

Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji

W szkoleniach uczestniczyli między innymi pracownicy takich instytucji jak: NALCO MOBOTEC POLSKA SP. z o.o., PGNiG S.A. KOOG w Tarnowie. Gazownia Lubelska., KGHM S.A., RADIO KRAKÓW S.A., Elektrociepłownia S.A., TAURON Polska Energia S.A., Południowy Koncern Energetyczny S.A. Elektrownia Łagisza, Śląskie Centrum Społeczeństwa Informacyjnego, 5Pro Partners Sp. z o.o., PGNiG, Gazowania Tarnowska, ABB Sp. z o.o., ENION S.A. Oddział w Krakowie, Katowickie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., General Motors Manufacturing Poland Sp. z o.o., General Motors Manufacturing Poland, BP Europa SE Oddział Polska.
Szkolenia były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z zakresu finansów przedsiębiorstw ze szczególnym uwzględnieniem problematyki zarządzania ryzykiem i zarządzania wartością dla właścicieli do praktyki gospodarczej. Szkolenia zawsze oprócz walorów praktycznych, miały zauważalny aspekt implementacji najnowszych osiągnięć naukowych do polskich warunków realizacji przedsięwzięć gospodarczych.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9, Tel. 012 399 41 90

AVENHANSEN®

SZKOLENIA I DORADZTWO



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011 i w tym czasie, w dniach 2008-09-29/30, 2009-06-23/24, 2009-12-07/08, 2010-11-29/30 zrealizował cztery dwudniowe 12 godzinne szkolenia otwarte pod tytułem:

Zarządzanie finansami dla niefinansistów

We wspomnianych projektach szkoleniowych uczestniczyli pracownicy między innymi podmiotów takich jak: REMAG S.A., Navi.net.pl - Agencja reklamowa Navi concept, MESP Central Europe Sp. z o.o., TAURON Polska Energia S.A., Ministerstwo Środowiska, Maxtel Sp. z o. o., BP Europa SE oddzial w Polsce, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Bliżej Przedszkola, MGDF sp. z o.o., Volkswagen Poznań Sp. z o.o.
Poza okazją do praktycznego i warsztatowego wsparcia pracowników z przedsiębiorstw Klientów, szkolenia te były okazją do znacznego transferu najnowszych ustaleń naukowych z zakresu finansów przedsiębiorstw do praktyki gospodarczej realizowanej przez wspomniane wyżej podmioty.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9. Tel. 012 399 41 90

AVENHANSEN®

SZKOLENIA I DORADZTWO



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011 i w tym czasie, w dniach: 2008-10-28/29, 2009-05-18/19, 2011-02-17/18 zrealizował trzy, 12 godzinne (dwudniowe) szkolenia:

Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych

W szkoleniach brali udział pracownicy takich podmiotów praktyki gospodarczej jak: Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., ORLEN PetroTank Sp. z o.o., Powiatowy Urząd Pracy w Jarosławiu, CERAMIKA PARADYŻ SP. z o.o., ING Bank Śląski.
Szkolenia przyczyniły się, poza prezentacją praktycznych aspektów oceny kontrahenta, do istotnego przepływu informacji naukowej do praktyki gospodarczej. Transfer najnowszych ustaleń naukowych z zakresu ekonomii, zarządzania i finansów przedsiębiorstwa do przedsiębiorstw zaowocował wysokimi ocenami szkolonych i z pewnością spowodował wzrost efektywności podmiotów ich zatrudniających.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

BERNDSON

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy II", współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki , okres realizacji: 01.2011-08.2012, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:
   -14/15.05.2011,
   -19/20.11.2011,
   -26/27.11.2011,
   -04/05.02.2012,
   -03/04.03.2012,
   -23/24.07.2012
   łącznie 12 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 18-19 osób.

Chcę zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, szkolenia realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w projekcie zaowocował ich dobrą oceną.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018



Kraków 2012-12-12

Szanowny Pan
Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Profesjonalne kadry – nowoczesna firma. Szkolenia dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw w wieku 45+", 8.1.1 POKL, realizacja: 01.2010-12.2012:

a) Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej /8dni/
b) Analiza finansowa /8dni/
c) Coaching grupowy /8dni/

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz wysoko ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.

BERNDSON sp. z o.o.

ul.Feldmana 4/11, 31-130 Kraków NIP 676-22-48-701
+48 12 294 81 90 KRS 0000179795
kontakt@berndson.com Kapitał Zakładowy 128 000 PLN
60 2030 0045 1110 0000 0196 0850

BERNDSON
SZKOLENIA

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy", współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2010-12.2010, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:
   - 14/15.12.2010,
   - 23/24.12.2010
   Łącznie 4 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu 12 osób.

Szkolenie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego było należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.


BERNDSON | BERNDSON sp. z o.o.
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018

BERNDSON
SZKOLENIA

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „ZARZĄDZANIE, OBSŁUGA KLIENTA, SPRZEDAŻ – szkolenia dla pracowników sektora MSP", współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 09.2009-01.2011, projekt realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości :

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:
   - 01/02.02.2010
   Łącznie 2 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 12 osób.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.


BERNDSON

BERNDSON sp. z o.o.
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018

Zaświadczenie o współpracy

Zaświadczam, że pan **Grzegorz Michalski** współpracował z firmą BOMIS jako trener i wykładowca w latach 2005 – 2006. W tym okresie, od 13 września 2015 roku do 27 października 2005 roku pan dr Grzegorz Michalski zrealizował cztery, 14 godzinne szkolenia otwarte, pod tytułem: *Zarządzanie płynnością finansową.*

Uczestnicy ocenili poziom szkolenia jako wysoki, zwracając uwagę na wiedzę pana Grzegorza Michalskiego i umiejętności dobrego objaśniania omawianych zagadnień. Uczestnicy pozytywnie przyjęli również jego materiały dydaktyczne.

Pan Michalski zaprezentował szkolonym osobom najnowsze osiągnięcia naukowe z zakresu finansów przedsiębiorstwa, w tym zagadnienia z zakresu zarządzania płynnością finansową, budowanie wartość przedsiębiorstw inwestycjami w aktywa bieżące i zarządzanie kapitałem obrotowym.



Marzena Raźniewska-Półkoszek
dyrektor generalny

BOMIS
ul. Wojskowa 6/E5 Poznań 60–792 tel. 61/671 29 24, 665 484 888 faks 61/666 15 90
www.bomis.pl bomis@bomis.pl

Biuro Rachunkowe BMM **Licencencja Min.Finans.**

Renata Kobierska *12627/2006*



Gniezno, dn. 25-01-2013

R E F E R E N C J E

W październiku 2012 jako właściciel Biura Rachunkowego BMM uczestniczyłam w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) stanowiło doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pienienie, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Szkolenie wg mojej oceny przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener i wykładowca dr Grzegorz Michalski dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej (10 uczestników). Uzyskaliśmy możliwość samodzielnego wyliczania wyników finansowych na podstawie przekazanych elementów wiedzy rachunkowości finansowej. Szkolenie zaspokoiło moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w podmiotach obsługiwanych księgowo i finansowo przez kierowane przeze mnie Biuro Rachunkowym BMM.

Projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję szkolenia Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godne polecenia.

BIURO RACHUNKOWE BMM
Renata Kobierska
Licen. Min. Finans. 12627/2006
ul. Orzeszkowej 30, 62-200 Gniezno
tel. 519 502 563
e-mail: biurorachunkowebmm@wp.pl
NIP 784-145-68-02 Regon 300506894
Konto: 35 1060 0076 0000 3260 0125 7767

bmss

Poznań, 23.12.2013r.

REFERENCJE

Niniejszym zaświadczamy, że



Pan Grzegorz Michalski

współpracował z firmą BMSS Sp. z o.o. przy realizacji 12-godzinnego szkolenia

„Analiza finansowa"

realizowanego dla firmy 7 pracowników firmy BT&A Holding Sp. z o.o. w Poznaniu
w dniach 19-20 grudnia 2013r.

Do zadań trenera należało badanie potrzeb szkoleniowych grupy, w tym znalezienie problemu, przygotowanie materiałów na szkolenie oraz post-testów i przeprowadzenie samego szkolenia.

Program szkoleniowy obejmował następujące zagadnienia:

- finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem,
- elementy kształtujące wartość firmy,
- analiza sprawozdań finansowych,
- treść i znaczenie podstawowych dokumentów ekonomiczno-finansowych firmy,
- czytanie sprawozdań finansowych i analiza,
- analiza wskaźnikowa,
- badanie kondycji finansowej przy wykorzystaniu analizy wskaźnikowej,
- elementy autorskiego podejścia "Rosetta Stone",
- praktyczna analiza kapitału obrotowego i wyznaczanie jego poziomu oraz zapotrzebowania na ten kapitał,
- pogłębiona ocena płynności przedsiębiorstwa w świetle rachunku przepływów pieniężnych,
- sporządzanie wskaźnikowej analizy finansowej,
- praktyczny przykład oceny ekonomiczno-finansowej wybranej firmy z wykorzystaniem podejścia "Rosetta Stone".





W trakcie szkolenia wykorzystano takie elementy, jak:

- obliczenia na danych teoretycznych ilustrujące zagadnienia wykładu,
- symulacje z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego,
- przykłady liczbowe z wykorzystaniem danych rzeczywistych,
- wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnych,
- dyskusje grupowe na temat studiów przypadków,
- warsztatowe rozwiązywanie zagadnień na danych dla rzeczywistych danych ze sprawozdań finansowych.

Pani Grzegorz Michalski wykazał się dużą wiedzą z zakresu prowadzonego tematu oraz bardzo dobrym przygotowaniem. Uczestnicy szkolenia docenili wnikliwą analizę tematu, pracę na konkretnych przykładach i danych oraz bardzo dobry kontakt z trenerem.

Jako firma BMSS, rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako trenera i wykładowcę.

Przemysła Kędzia

PREZES ZARZĄDU
Przemysław Kędzia

Prezes Zarządu

BMSS Sp. z o. o.
ul. Garbary 56/12
61-758 Poznań
NIP 7773148234
REGON301358444

AVENHANSEN®

SZKOLENIA I DORADZTWO



Kraków, 2013-06-04

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

Grzegorz Michalski

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011
i w tym czasie, w dniach: 2008-03-27/28, dla pracowników Cargill Poland Sp. z o.o. zrealizował 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie:

Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji

W trakcie szkolenia zaprezentowane zostały aspekty zarządzania ryzykiem i opłacalnością inwestycji w przemyśle spożywczym. Projekt szkoleniowy realizowany przez naszego eksperta, łączył naukową wiedzę akademicką z najlepszą jej implementacją w praktyce gospodarczej. To zaawansowane szkolenie, przyczyniło się do transferu naukowych osiągnięć z zakresu finansów, ekonomiki managerskiej i zarządzania projektami do praktyki gospodarczej.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

www.szkolenia.avenhansen.pl

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.9. Tel. 012 399 41 90

CENTRUM EDUKACJI
GRUPA ORLEN

185/ZH/2013 Płock, 15.01.2013 r.

Referencje

Trener Grzegorz Michalski przeprowadził dla Centrum Edukacji Sp. z o.o. szkolenie: „Analiza ekonomiczna projektów inwestycyjnych".

Kurs odbył się w grupie 15 pracowników PKN ORLEN obszaru realizacji inwestycji majątkowych, w terminie 8-9 grudnia 2011 roku i trwał łącznie 16 godzin dydaktycznych.

Szkolenie przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej.

Wysoko zostały ocenione umiejętności trenera oraz poziom jego wiedzy zawodowej. Pracownicy biorący udział w szkoleniu ocenili Pana Grzegorza jako osobę kompetentną i dobrze przygotowaną merytorycznie. Uczestnicy szkolenia zadowoleni byli z poruszanych treści, zastosowanych, aktywizujących metod szkoleniowych, ale przede wszystkim ze wskazania sposobów wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce.

CENTRUM EDUKACJI
GRUPA ORLEN

Tadeusz Rutkowski
Prezes Zarządu

Centrum Edukacji Sp. z o.o.

09-400 Płock, ul.Kobylińskiego 25
Sekretariat tel. (24) 365 86 12, 365 86 16; fax (24) 365 86 24

Rejestracja Spółki: KRS 0000099350
Prezes Zarządu: Tadeusz Rutkowski

PKO BP S.A. O/Płock 04 10203974 00005102 00729426
NIP: 774-25-02-290; REGON: 611049306; Kapitał zakładowy 1 172 800 zł

DRPO/0295/984/DRPO-W-Dka/3037/09 Wrocław, dn. 14.07.2009r.

Sz. P.

Grzegorz Michalski

Szanowny Panie,

Mam zaszczyt powiadomić, że **został Pan powołany Zarządzeniem Marszałka Województwa Dolnośląskiego nr 74/2009 z dnia 3 czerwca 2009r. na Listę Ekspertów jako ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013**

w dziedzinie: PRZEDSIĘBIORSTWA I INNOWACJE/ ODNAWIALNE INSTRUMENTY FINANSOWE.

Ocena merytoryczna wniosków o dofinansowanie projektów z ramach RPO WD oraz proces organizacji prac Komisji Oceny Projektów (KOP), w skład której wchodzą eksperci I stopnia, będzie przebiegała zgodnie z Regulaminem pracy Komisji Oceny Projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Regulamin jest zamieszczony na stronie internetowej www.rpo.dolnyslask.pl

Z poważaniem

Dyrektor Departamentu
Regionalnego Programu
Operacyjnego

Ireneusz Ratuszniak



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę"
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniu 28 stycznia 2010 był prelegentem na konferencji pt. „ Rola przedsiębiorczości akademickiej w rozwoju regionu ", w trakcie której przedstawił prezentację i zreferował zagadnienie na temat „Analiza finansowa – najtrudniejszy element w biznesplanie" w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę" nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR

dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę"
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach 05 maja 2009r., 06 maja 2009r., 07 maja 2009r., 06 sierpnia 2009r. i 26 sierpnia 2009r. prowadził konsultacje w następujących tematach: „Szacowanie przepływów pieniężnych", „Pojemność zadłużeniowa i koszty kapitałów finansujących biznes", „Ocena i analiza efektywności i ryzyka przedsięwzięć inwestycyjnych", Zarządzanie płynnością finansową krótko i długookresowa w firmie" dla beneficjentów projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę" nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i

współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR
dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę"
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

---

Opole, 7 września 2009r.

Stosownie do § 7 pkt. 3 Regulaminu Konkursu projektu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę", realizowanego przez Wyższą Szkołę Zarządzania i Administracji w Opolu

powołuję Pana dr Grzegorza Michalskiego

na Członka Jury Konkursu biznesplanów Beneficjentów Ostatecznych projektu. Powołanie zobowiązuje do uczestnictwa w posiedzeniach Jury Konkursu w dniach .... w celu oceny biznesplanów według Karty Oceny. Posiedzenia Jury konkursu odbywać się będą w siedzibie Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu przy ul. Niedziałkowskiego 18, sala 105.

REKTOR
prof. dr hab. Marian Duczmal

Wyrażam zgodę ....
(data) (podpis)



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę"
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach od 15 września 2009r. do 17 września 2009r. uczestniczył w pracach Jury Konkursu Biznesplanów w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę" nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR
dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl

THE SLOVAK SOCIETY FOR OPERATIONS RESEARCH

DEPARTMENT OF OPERATIONS RESEARCH AND ECONOMETRICS

UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

Certificate of presentation

presented to

Grzegorz Michalski

for invited contribution in Plenary session

EFFECTIVE WORKING CAPITAL INVESTMENT - GERMAN FIRMS CASE

at the 17th International Scientific Conference

"Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVII)"

28th May 2014 Virt, Slovakia

doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.

President of the Slovak Society for Operations Research



Wroclaw University of Economics

CERTIFICATE

This is to certify that

dr Grzegorz Michalski

has presented the paper

Value-Based Working Capital Management

at the

XVth Scientific Conference

Financial Management – Theory and Practice 2014

19-21 May, 2014, Wrocław

Head of Department of Corporate Finance
And Value Base Management

Prof. dr hab. Adam Kopiński

Head of Department Public and
International Finance

dr hab. Tomasz Słoński

ekf VŠB TECHNICAL UNIVERSITY OF OSTRAVA FACULTY OF ECONOMICS

ICEI 2014

VŠB – Technical University of Ostrava

Faculty of Economics

Department of European Integration

Certificate of presentation

2nd International Conference on European Integration ICEI 2014

Section 1. B – Ten years of membership in the EU – experience and perspectives

Grzegorz Michalski

Entrepreneurial Financial Liquidity Management Experiences and Perspectives in EU and Outside EU:

German, Austrian and French Data Illustration

16th May 2014, Ostrava, Czech Republic



Certificate of Participation



The 3rd Conference of Informatics and Management Sciences



FACULTY OF MANAGEMENT SCIENCE
AND INFORMATICS



ITALL Ltd.



the-science.com
www.The-Science.com

This is to certify that

Grzegorz Michalski

has participated as a member of Scientific and Reviewer Committee
in the 3rd International Virtual Conference ICTIC 2014
held at www.ictic.sk during 24th – 28th March 2014.

In the name of the Organizing committee

prof. Ing. Karol Matiaško, Ph.D.
Dean of Faculty of
Management Science and Informatics
University of Žilina, Slovakia

Faculty
of Business
and Economics

Mendel
University
in Brno

Brno, March 6, 2014

This is to certify that

Grzegorz Michalski

attended and presented the paper at the International conference
"ENTERPRISE AND COMPETITIVE ENVIRONMENT 2014",
Mendel University Brno, Czech Republic held in March 6-7, 2014.

assoc.prof. Petr Rozmahel, Ph.D.
Head of Research Center
Faculty of Business and Economics
Mendel University in Brno

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici



ERUDITIO
MORES
FUTURUM

Ekonomická fakulta UMB



Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica

Medzinárodný vedecký workshop

„Sociálna ekonomika a vzdelávanie"

Podujatie realizované v rámci projektu KEGA č. 037UMB-4/2013 Inovatívny študijný program Sociálna ekonomika a podnikanie

21. november 2013

na Ekonomickej fakulte UMB

Potvrdzujeme, že

dr GRZEGORZ MICHALSKI

sa zúčastnil(a) vedeckého workshopu s medzinárodnou účasťou a vystúpil(a) s vyžiadaným príspevkom:

NONPROFIT FINANCIAL MANAGEMENT – FINANCIAL MANAGEMENT IN NONPROFIT ORGANIZATIONS

prof. PaedDr. Gabriela Korimová, PhD.
odborná garantka konferencie

Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD.
dekan fakulty



TECHNICAL UNIVERSITY OF KOŠICE



Faculty of Economics

dean's office

Němcovej 32
040 01 Košice

tel 055/602 3276 fax 055/633 0983
e-mail dekanat.ekf@tuke.sk
http://www.ekf.tuke.sk

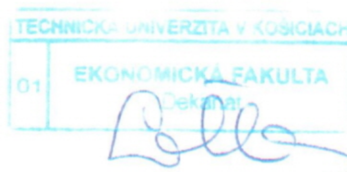
October 11, 2013 in Košice

Certificate

We hereby confirm that Mgr. Grzegorz Michalski, PhD presented his scientific paper on "Financial Crisis Influence on Risk Sensitivity and Answer of Businesses by Increasing Liquid Assets Levels: Slovak and Polish Manufacturing Firms Data" financed by National Science Centre granted according decision No. DEC-2011/01/B/HS4/04744 at the international scientific conference « Current Problems of Slovak Practice » organised in October 10-11, 2013 in Herľany by the Technical University of Kosice, Faculty of Economics.

We believe that his participation at the scientific conference enables us to enlarge cooperation between our institutions.

Sincerely yours,



prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.
dean of the faculty



10th International Scientific Conference
EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS



CERTIFICATE OF PARTICIPATION

This is to certify that

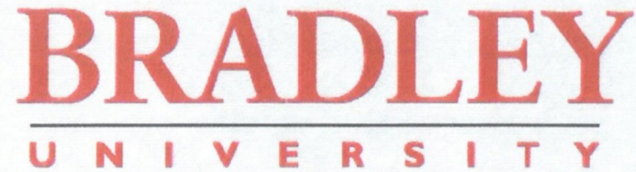
Grzegorz Michalski

presented a paper entitled

Financial consequences linked with investments in current assets: Polish firms case

at the 10th International Scientific Conference European Financial Systems held in Telč, Czech Republic, 10th-11th June 2013

Petr Valouch
Chair, Program Committee



2013 International Mathematical Finance Conference

March 22-24, 2013

CERTIFICATE OF APPRECIATION TO

Grzegorz Michalski

In recognition of outstanding service as a presenter during the International Mathematical Finance Conference in Coral Gables, Florida

Dr. Philip A. Horvath, Conference Organizer
Chair, Department of Quantitative Finance
Robert T. Stevenson Jr./PNC Professor of Finance
Bradley University



Australian School of Business
Institute of Global Finance
The 25th Australasian Finance and Banking Conference

Never Stand Still | Australian School of Business | Banking and Finance

The Institute of Global Finance certifies that

Grzegorz Michalski

attended the 25th Australasian Finance and Banking Conference in Sydney from 16 to 18 December 2012 in order to present a paper titled

After-Crisis Relation between General Economic Condition and Liquidity Management: Financial Liquidity Investment Efficiency Model (FLIEM) Use to Diagnose Polish Economics Standing

Grzegorz discussed the paper, "The Fukushima Nuclear Accident, Damage Compensation Resolution and Energy Stock Returns" by Toshio Serita, Aoyama Gakuin University and Peng Xu, Hosei University.

Grzegorz Michalski also chaired the session: Corporate Finance 5 on Monday 17th December 2012.

This certificate was issued by the Institute of Global Finance,
Australian School of Business
The University of New South Wales

Professor Fariborz Moshirian
Conference Convenor
The 25th Australasian Finance and Banking Conference 2012



550 West North Street
Suite 301
Indianapolis, IN 46202
317-684-2120
Fax: 317-684-2128
Website: www.arnova.org

November 17, 2012

Dr. Grzegorz Michalski
Assistant Professor
Wroclaw University of Economics
Wroclaw, Poland

Dear Dr. Michalski,

This letter serves as verification of attendance to the 2012 Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action (ARNOVA) Conference. The conference was held on November 15- 17, 2012 in Indianapolis, Indiana at the Hyatt Regency hotel.

The conference brings together approximately 650 scholars and practitioners from around the world to discuss the latest research on nonprofit organizations and volunteer issues. You presented on Thursday, November 15, 2012. Your paper titled *Nonprofit Solvency Measures: Polish Evidence* was in the Session titled Nonprofit Management in Comparative and International Contexts.

ARNOVA and its community thank you for presenting and attending our 41st Annual Conference.

Sincerely,

Thom Jeavons

Thomas Jeavons
Executive Director



International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center
229 Peachtree Street, N.E.
Atlanta, GA 30303
Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556
Email: iaes@iaes.org Website: www.iaes.org



To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 74th International Atlantic Economic Conference in Montréal, 4 - 7 October 2012 in the following position(s):

- Presenter: "Effective liquid assets management in relation to risk sensitivity"
-

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at iaes@iaes.org.

Sincerely,

John M. Virgo

John M. Virgo, Ph.D.
Professor and
Program Chairman



International Conference
NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX
26th – 27th September 2012, Herľany, Slovak Republic



Košice, 05th October 2012

Certificate of Presentation at the Conference

We hereby confirm that Mr. **Grzegorz Michalski** from **Wroclaw University of Economics** has participated in the International Scientific Conference **NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**, held from September 26th to September 27th, 2012 in Herľany, Slovak Republic.

Author has presented and defended following contribution:

EMPIRICAL RELATION BETWEEN LIQUIDITY MEASURES AND EFFICIENCY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS



prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.
Head of the Programme Committee
Technical University of Košice Faculty of Economics
Slovak Republic

FAKULTA
PODNIKATELSKÁ

CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This Certificate is awarded to

Grzegorz Michalski

For attendance at

The International Conference "Trends in Economics and Management for the 21st Century" held in Brno, University of Technology, Faculty of Business and Management, Czech Republic, on 20 and 22 September 2012 with the article "Mining Industry Enterprises Risk Sensitivity and Financial Liquidity Decisions: The Case of KGHM Polska Miedź S.A..



doc. Ing. Tomáš Meluzín, PhD.
Head of the Organizational Board

ekf

A Top Place
to Study Economics

Technical University of Ostrava
Faculty of Economics
Sokolská třída 33, 701 21 Ostrava
Czech Republic
http://en.ekf.vsb.cz/



1st International Scientific Conference

Economics and Business Management in the 21st Century

CERTIFICATE OF PAPER PRESENTATION

Date of the Conference:

12th – 13th September 2012

Place of the Conference:

Hotel Mercure Ostrava Center, Českobratrská 18, Ostrava, Czech Republic

Dr. GRZEGORZ MICHALSKI

Paper Title

Competitive Inventory Management and Cost of Capital Rate (Polish Firms Case)

I confirm that person named above presented his paper on 1st International Scientific Conference Economics and Business Management in the 21st Century.

Ostrava
September 12, 2012

prof. Ing. Miroslav Hučka, CSc.
Guarantor of the Conference



香港城市大學
City University
of Hong Kong
香港九龍達之路
Tat Chee Avenue, Kowloon,
Hong Kong

商學院
College of Business
經濟及金融系
Department of
Economics and Finance

August 17, 2012

Certificate of attendance and presentation

This serves as a certificate of attendance and presentation for **Grzegorz MICHALSKI,** Wroclaw University of Economics, who attended The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 at City University of Hong Kong on August 16-17, 2012 and presented his paper, titled "Value Maximizing Corporate Current Assets and Cash Management in relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case", during the conference.

The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 is organized by the Department of Economics and Finance, City University of Hong Kong.

Secretariat for the Emerging Markets Risk Management Conference 2012



電話 Tel: (852) 3442 2439 傳真 Fax: (852) 3442 0195

9th International Scientific Conference
EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS



CERTIFICATE OF PARTICIPATION

This is to certify that

Grzegorz Michalski

presented paper entitled

Efficiency of accounts receivable management in Polish institutions

at the 9th International Scientific Conference European Financial Systems held in Brno, Czech Republic, 21st-22nd June 2012

Petr Valouch
Chair, Program Committee

4th International Conference

Economic Challenges in Enlarged Europe

Grzegorz Michalski
Wroclaw University of Economics

17 June 2012

Letter of Attendance

With this letter we confirm that Grzegorz Michalski has participated in the 4th international conference "Economic Challenges in Enlarged Europe", 17–19 June 2012, Tallinn, Estonia, to present the paper "Financial Liquidity Management in Relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case".

We confirm the receipt of payment for the conference participation fee of 270 EUR.

On behalf of the Conference Committee,
Yours sincerely,

Marianne Kallaste
Conference Secretary

Website: http://tseba.ttu.ee/ECEE
E-mail: ecee@tseba.ttu.ee
Telephone: +372 6 203 962

THE SLOVAK SOCIETY FOR OPERATIONS RESEARCH

DEPARTMENT OF OPERATIONS RESEARCH AND ECONOMETRICS

UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

Certificate of Attendance

It is to certify that

Grzegorz Michalski

attended the 16th International Scientific Conference

"Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI)"

30th May - 1st June 2012, Bratislava, Slovakia

prof. Ing. Zlatica Ivaničová, CSc.
President of the Slovak Society for Operations Research

doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.
Head of the Department of Operations Research and Econometrics



TALLINN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
Tallinn School of Economics and Business Administration

CERTIFICATE

This is to certify that

Grzegorz Michalski

have presented the paper

ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART
LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY
IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS

at the
International Scientific Conference

ECONOMICS AND MANAGEMENT - 2012

Prof. dr. Üllas Ehrlich
Vice-Chair of Program Committee



29-30 March, 2012
Talinn, Estonia

The Institute for Business and Finance Research

Global Conference on Business and Finance

Certificate of Participation

is awarded to

Grzegorz Michalski

In recognition of valuable contributions to the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance

Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012



The Institute for Business and Finance Research

Global Conference on Business and Finance

Session Chair Certificate

is awarded to

Grzegorz Michalski

In recognition of valuable contributions as Session Chair at the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance

Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012



The Institute for Business and Finance Research
Global Conference on Business and Finance
Certificate of Presentation

is awarded to

Grzegorz Michalski

At the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance for presenting the paper:

Optimization of Liquidity Strategy: Polish Nonprofit Organizations Case



Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012

GLOBAL BUSINESS DEVELOPMENT INSTITUTE

Certificate of Appreciation

Presented to

GRZEGORZ MICHALSKI

For Presenting Technical Paper.

GBDI International Conference, Hilo, Hawaii, USA

December 2011

Steering Committee

12-29-2011

Date



澳門會計與財務金融學會
Macao Accounting and Finance Association

December 1, 2011

Dear Sir/Madam,

This is to certify that Dr. Grzegorz Michalski (Wroclaw University of Economics) has attended the MACAO INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACCOUNTING AND FINANCE organized by Macao Accounting and Finance Association (MAFA) during November 21 – 24, 2011 in Macao Polytechnic Institute, Macao, China. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing – Working Capital Financing: Nonprofit Organizations Case" at the conference. Dr. Grzegorz Michalski has also served as an discussant to the paper: Management Control and Performance of International Alliances (Hadrian Djajadikerta, Edith Cowan University and Terri Trireksani, Murdoch University).

We also certify that Dr. Grzegorz Michalski has contributed to select the conference best paper awards as a member of conference scientific committee and he was a chair of the Session 7B, Accounting Information System, 14:30-16:00, November 23, Wednesday, in Lecture Theatre 2, Wui Chi Building, 1/F, Macao Polytechnic Institute.

Dr. Grzegorz Michalski participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

For further enquiries, please feel free to contact me at macaoafa@gmail.com

Sincerely Yours,



HUANG, Guihai (Samuel), Ph.D.
Director-General, Macao Accounting and Finance Association
www.macaoafa.org
macaoafa@gmail.com



International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center
229 Peachtree Street, N.E.
Atlanta, GA 30303
Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556
Email: iaes@iaes.org Website: www.iaes.org

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 72nd International Atlantic Economic Conference in Washington, D.C., 20 - 23 October 2011 in the following position(s):

- Discussant
- Presenter: "Non-profit organizations liquid assets strategies in Poland"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at iaes@iaes.org.

Sincerely,

John M. Virgo

John M. Virgo, Ph.D.
Professor and Program Chairman

Alan Greenspan
Chairman of the Federal Reserve 1987-2006





Letter of Participation

Name: **Grzegorz Michalski**

This is to certify that Grzegorz Michalski attended the Fall Conference organized by our organization during 12-16 September 2011 in Atlantic City, NJ, USA. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing" at the conference. His participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

Randall Valentine, PhD
Editor, Academy of Business Journal
info@academyofbusinessresearch.com

Randall Valentine

Randall Valentine, PhD
Editor, Academy of Business Journal
info@academyofbusinessresearch.com

This is to certify that

Mrs/Mr .... MICHALSKI GRZEGORZ ....

has attended

The 2008 International Conference on Business and Economy

organized by Spiru Haret University,

Faculty of Accounting and Financial Management Constantza,

November 06th – 08th, IBIS Hotel Constanta

Scientific Committee

Professor Constantin Mecu, Ph. D., "Spiru Haret" University, Romania
Professor Luminita Constantin, Ph. D., Bucharest Academy of Economic Studies, President of the Romanian Regional Science Association, Romania
Professor Marin Toma, Ph.D., President of the Body of Experts and Licensed Accountants of Romania (CECCAR), Romania
Associate Professor Vasil Bonev Penchev, Ph.D., University of Rousse, Bulgaria
Professor Dr. Shankar Gargh, Editor-in-Chief, Journal " Advances In Management", India
Professor Elena Iatan, Ph.D., "Spiru Haret" University, Romania
Associate Professor T. Ramayah, School of Management, Universiti Sains Malaysia
Professor Alexandru Gribincea, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova
Associate Professor Svetlana Gorobievski, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova
Professor Letitia Zahiu, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania
Professor Ion Stancioiu, Ph.D., University Politechnica of Bucharest, Romania
Professor Dumitru Ciucur, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania
Professor Nicolae Tudoroiu, Ph.D., Concordia University Canada

President of the Scientific Committee
Professor Elena Iatan









Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

CERTYFIKAT

Pan

Michalski Grzegorz

Ekspert II stopnia/Ekspert I stopnia powołany w celu zapewnienia rzetelnej i bezstronnej oceny projektów aplikujących o dofinansowanie ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007 -2013 uczestniczył w szkoleniu z zakresu

Interpretacji i analizy zapisów studium wykonalności

w kontekście analizy ekonomiczno-finansowej projektu z uwzględnieniem:

a) analizy wskaźników finansowych i ekonomicznych i analizy ryzyka,
b) zagadnienia luki finansowej,
c) analizy sprawozdań finansowych,
d) badania kondycji finansowej beneficjentów RPO WD

na podstawie dokumentacji przedstawionej we wniosku o dofinansowanie

i studium wykonalności

które odbyło się w dniu 14 listopada 2011 r. we Wrocławiu

Szkolenie zostało zorganizowane przez
Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego

Prowadzący szkolenie

Marta Kołodziej - Hajdo

Z-ca Dyrektora Wydziału Wdrażania
Regionalnego Programu Operacyjnego

Bożena Bober-Kaczmarek

Szkolenie współfinansowane jest ze środków Unii Europejskiej – Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego
w ramach Pomocy Technicznej Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007- 2013.
Projekt: „Obsługa procedury naboru i oceny wniosków o dofinansowanie w ramach RPO w 2011 r."



CENTRUM
ROZWIĄZAŃ
SYSTEMOWYCH

Certyfikat

Grzegorz Michalski

ukończył warsztaty

Myślenie Systemowe

Systemowe podejście do diagnozowania i rozwiązywania
złożonych problemów ekonomicznych, społecznych oraz środowiskowych

zorganizowane w dniach 7-8 II 2011 we Wrocławiu



Dr inż. Piotr Magnuszewski
Centrum Rozwiązań Systemowych

Zaświadczenie o ukończeniu kursu

realizowanego w ramach projektu:

„Wiatr w żagle" – Warsztaty interpersonalne
dla osób poszukujących zmiany w życiu zawodowym

Pan/i Grzegorz Michalski

urodzony/a dnia 13.08.1972

ukończył/a kurs umiejętności interpersonalnych

zorganizowany przez
Stowarzyszenie Epin Ekologia, Promocja, Informacja, Nauka
w okresie 17.01.2009 - 30.06.2009

Celem kursu było podwyższanie kwalifikacji
w zakresie umiejętności interpersonalnych.

Zaświadczenie wydano na podstawie § 6 rozporządzenia Ministra Edukacji i Nauki z dnia 3 lutego 2006 r. w sprawie uzyskiwania i uzupełniania przez osoby dorosłe wiedzy ogólnej, umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych (Dz. U. Nr 31, poz. 216).

Podpis kierownika szkolenia:

Podpis organizatora kursu:
PREZES ZARZĄDU
Małgorzata Tybulczyk

Opole, dn. 30.06.2009


KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY


Zaświadczenie

Lp.	Nazwa zajęć edukacyjnych	Liczba godzin edukacyjnych
1.	Warsztat poznawczy	7
2.	Warsztat skuteczności działania	7
3.	Warsztat Kreatywności	7
4.	Warsztat - osobowość i charakter	7
5.	Warsztat komunikacji interpersonalnej	14
6.	Warsztat prezentacji i autoprezentacji	7
7.	Warsztat sztuki walki	7
8.	Warsztat negocjacji	14
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
	RAZEM	70

PREZES ZARZĄDU
Tybulczyk
Małgorzata Tybulczyk

podpis organizatora szkolenia

Projekt „Wiatr w żagle" – Warsztaty interpersonalne
dla osób poszukujących zmiany w życiu zawodowym jest współfinansowany
przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego







CERTYFIKAT

Pan Grzegorz Michalski

ukończył w okresie 14.11.2008 – 15.05.2009 szkolenie pt:

„Specjalistyczne szkolenie językowe – język angielski"

realizowane w ramach projektu:

UNIWERSYTET EKONOMICZNY WE WROCŁAWIU
KUŹNIĄ KADR
MENEDŻERSKICH DLA OPARTEJ NA WIEDZY GOSPODARKI

współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Szkolenie obejmowało 60 godzin lekcyjnych

Wrocław, dnia15.05.2009

Menedżer Projektu

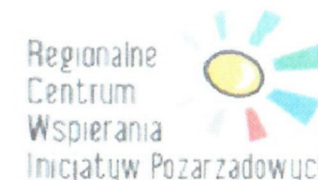
Biuro Projektu
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
ul. Komandorska 118/120, 53-345 Wrocław
Budynek L, pok. 17
tel. 71 3680875, tel . 71 3680869
e-mail:projektue@ue.wroc.pl
www.projektue.ue.wroc.pl
Nr Projektu: POKL.04.01.01-00-091/08

Nr D/119/2009





Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych



Zaświadczenie

Pan

Grzegorz Michalski

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

„Rachunkowość i księgowość projektów finansowanych ze środków publicznych"

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Polityka rachunkowości organizacji;
- Zobowiązania z tytułu należnych podatków;
- Przychody i koszty działalności organizacji;
- Kadra- dokumentowanie kosztów osobowych;
- Obowiązki wobec ZUS i US;

Marzena Mania- Wystemp **Wrocław, 26 - 27.06.2006 r.**



Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny" jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich" oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.









CERTYFIKAT

Pan

Grzegorz Michalski

uczestniczył w szkoleniu

NA SZEROKICH WODACH

Umiejętności interpersonalne w kontaktach z kontrahentami i partnerami zagranicznymi

Opole, 27.06.2006

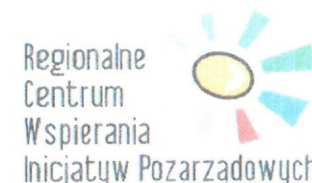
Trener:

Jacek Lekki

Projekt "Na szerokich wodach" jest dofinansowany z budżetu państwa oraz Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach działania 2.1 Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego







Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

Zaświadczenie

Pan

Grzegorz Michalski

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

„Zarządzanie projektami miękkimi"

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Planowanie realizacji projektu – wstęp do zarządzania projektami;
- Struktura organizacyjna projektu;
- Budowa zespołu projektowego;
- Komunikacja wewnątrz projektu;
- Zarządzanie czasem projektowym;
- Zarządzanie ryzykiem projektowym.

REGIONALNE CENTRUM
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH
ul. Beethovena 10
58-300 WAŁBRZYCH
NIP 886-25-41-896

Mirosława Hamera **Wrocław, 19 - 20.06.2006r.**

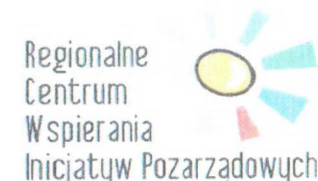


Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny" jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich" oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.





Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych



Zaświadczenie

Pan

Grzegorz Michalski

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

„Instrumenty i usługi rynku pracy w projektach współfinansowanych z EFS"

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

REGIONALNE CENTRUM
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH
ul. Beethovena 10
58-300 WAŁBRZYCH
NIP 886-25-41-896

- Wprowadzenie do tematyki rynku pracy;
- Aktywizacja zawodowa bezrobotnych;
- Instrumenty rynku pracy;
- Praktyczne aspekty stosowania instrumentów rynku pracy w aktywizowaniu bezrobotnych.

Iwona Żuk-Magierska **Wrocław, 12 - 13.06.2006r.**



Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny" jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich" oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.







PROJEKT WSPÓŁFINANSOWANY PRZEZ UNIĘ EUROPEJSKĄ I BUDŻET PAŃSTWA

CERTYFIKAT

UKOŃCZENIA I, II i III ETAPU SZKOLENIA

realizowanego w ramach projektu pn.
„Języki obce kluczem do wzrostu konkurencyjności firm z regionu legnickiego i wrocławskiego"
współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego
w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego

Pan GRZEGORZ MICHALSKI

urodzony dnia 13.08.1972 roku w Brzegu

ukończył szkolenie na poziomach: podstawowym (126 godzin), średnio-zaawansowanym (126 godzin), średnio-zaawansowanym z elementami języka zawodowego (123 godzin)

z języka angielskiego

Kierownik szkoleń



Wykładowca języka angielskiego



Edyta NIEBIAŃSKA-GRĄDEK
Dyrektor ds. Organizacji Biur i Programów Pomocowych

Kierownik projektu











Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

Regionalne
Centrum
Wspierania
Inicjatyw Pozarządowych

Zaświadczenie

Pan

Grzegorz Michalski

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

„Sztuka tworzenia projektu"

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Cykl życia projektu według standardów Komisji Europejskiej;
- Elementy budowy projektu;
- Metoda SMART;
- Rezultaty twarde i miękkie;
- Wartość dodana i innowacyjność projektu;
- Harmonogram.

REGIONALNE CENTRUM
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH
ul. Beethovena 10
58-300 WAŁBRZYCH
NIP 886-25-41-896

Zenon Matuszko

Wrocław, 6- 7.06.2006r.

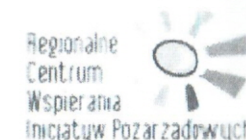


Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny" jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich" oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.



Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego

Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych



Zaświadczenie

Pan/Pani

Grzegorz Michalski
....

Ukończył/a dwudniowe szkolenie pt.

„Monitoring i kontrola finansowa projektów realizowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego"

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Monitoring w projektach EFS
- Raportowanie
- Umowa o finansowanie projektu
- Zmiany w projekcie
- Audyt

Małgorzata Rulińska

Wrocław, 23-24 maja 2005

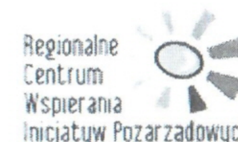
REGIONALNE CENTRUM
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH
ul. Beethovena 10
58-300 WAŁBRZYCH
NIP 886-25-41-896



Program „Budowa sieci Regionalnych Ośrodków Szkoleniowych Europejskiego Funduszu Społecznego (ROSzEFS)" jest finansowany ze środków programu Phare 2002 Rozwój umiejętności zarządzania Europejskim Funduszem Społecznym oraz środków budżetowych. Program wdraża Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości wraz z Fundacją Fundusz Współpracy, działając pod nadzorem Pełnomocnika ds. Realizacji Programu (PAO) w Urzędzie Komitetu Integracji Europejskiej.



Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych



Zaświadczenie

Pan/Pani

Grzegorz Michalski

Ukończył/a dwudniowe szkolenie pt.

„Kwalifikowalność wnioskodawców, projektów i kosztów, tworzenie budżetu finansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego"

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Kwalifikowalność kosztów, projektów i projektodawców w ramach SPO RZL;
- Kwalifikowalność kosztów, projektów i projektodawców w ramach II priorytetu ZPORR;
- Zasady tworzenia budżetu projektu w ramach EFS;

Małgorzata Rulińska

Wrocław, 5-6 maja 2005

REGIONALNE CENTRUM
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH
ul. Beethovena 10
58-300 WAŁBRZYCH
NIP 886-25-41-896



Program „Budowa sieci Regionalnych Ośrodków Szkoleniowych Europejskiego Funduszu Społecznego (ROSzEFS)" jest finansowany ze środków programu Phare 2002 Rozwój umiejętności zarządzania Europejskim Funduszem Społecznym oraz środków budżetowych. Program wdraża Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości wraz z Fundacją Fundusz Współpracy, działając pod nadzorem Pełnomocnika ds. Realizacji Programu (PAO) w Urzędzie Komitetu Integracji Europejskiej.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Marian Noga

Wrocław 1 październik 2004r.



Uniwersytet Ekonomiczny
we Wrocławiu

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO
we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO

ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo – badawczej
oraz
dydaktyczno - wychowawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Andrzej Gospodarowicz

Wrocław, 1 październik 2013r

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 29 września 2005r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 27 września 2006r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2007r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2008r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2009r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 29 września 2010r.

Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO

we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo - badawczej
oraz
dydaktyczno - wychowawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2011r.



Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO
we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO

ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo – badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Andrzej Gospodarowicz

Wrocław, 1 październik 2012r



Pan

Dr Grzegorz Michalski

otrzymuje

NAGRODĘ

REKTORA

UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO
we WROCŁAWIU

INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO

ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE

pracy naukowo – badawczej
oraz
dydaktyczno - wychowawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Andrzej Gospodarowicz

Wrocław, 1 październik 2013r

RZECZPOSPOLITA POLSKA

LEGITYMACJA

Nr 308-2013-128

Warszawa
dnia 31 lipca 2013 r.

POSTANOWIENIEM

z dnia 31 lipca 2013 r.

Pan Grzegorz Marek

MICHALSKI

odznaczony został

**MEDALEM BRĄZOWYM
ZA DŁUGOLETNIĄ SŁUŻBĘ**

PREZYDENT
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

Bronisław Komorowski



Department of
Business and Economics

3900 Bethel Drive
St. Paul, Minnesota
55112-6999

www.bethel.edu

MEMORANDUM OF INTENT

between Dmitri M. Medvedovski, Ph.D., Bethel University and
Grzegorz Marek Michalski PhD., Wroclaw University of Economics

WHEREAS, Dmitri M. Medvedovski wants to provide the Family Profile Survey Instrument to Grzegorz Marek Michalski for the sole purpose of conducting the research project in Family Economics.

WHEREAS, Grzegorz Marek Michalski will take full responsibility to (i) translate the Family Profile Survey Instrument into other languages and (ii) to administer distribution, gathering, collection and management of data subject to approval of Internal Review Board of Wroctaw University of Economics in compliance with European Union and United States of America legislative guidelines of conducting research.

WHEREAS, Dmitri M. Medvedovski will analyze the collected data sets provided by Grze Grzegorz Marek Michalski after prompt electronic transmission and will create economic models for data interpretation.

WHEREAS, Grzegorz Marek Michalski will seek the financial resources including applying for the academic grants in European Union to cover all necessary expenditures to conduct and bring this research project to completion.

IT IS SO AGREED.

Dmitri Medvedovski

September 29, 2011

By: Dmitri M. Medvedovski, Ph.D
Associate Professor of Economics, Bethel University
Department of Business & Economics

By: Grzegorz Marek Michalski PhD
Assistant Professor / adiunkt, Wroclaw University of Economics
Department of Corporate Finance and Value Management
PL 53-345 Wroclaw, Komandorska 118/120, Z-2, KFPiZW



Department of
Business and Economics

3900 Bethel Drive
St. Paul, Minnesota
55112-6999

www.bethel.edu

September 30, 2011

To Whom It May Concern:

Bethel University has supported Dr. Dmitri M. Medvedovski's research efforts in the area of Family Economics. Specifically, Bethel University funded Dmitri Medvedovski research presentation titled "Determinants of Father-Child Time Allocation" at the Academy of Business Research Conference in Atlantic City, USA in Fall 2011.

I am looking forward to seeing Dmitri's collaborative research with Dr. Grzegorz Marek Michalski at Wroclaw University of Economics.

If you have any questions regarding this matter please contact me directly,

Sincerely,

Chuck Hannema
Associate Professor
Chair, Department of Business & Economics
Bethel University
3900 Bethel Drive
St. Paul MN 55112
Tel. 651.638.6461

CHARLES UNIVERSITY PRAGUE

faculty of mathematics and physics



In Prague, 29.11.2012

LETTER OF INTENT

I, the undersigned Prof. RNDr. Tomáš Cipra, DrSc., head of Department of Probability and Mathematical Statistics, Faculty of Mathematics and Physics, Charles University in Prague,

hereby confirm

our intention to become a partner in the project SONATA BIS as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation of Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Wroclaw University of Economics) and RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D. (Faculty of Mathematics and Physics, Charles University in Prague). The main scientific area of the cooperation is:

solvency, liquidity and flexibility management of Polish and Czech mining companies.

If this project is chosen for funding, I confirm that the department I represent will provide its cooperation under the leadership of:

RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D.
Charles University in Prague, Faculty of Mathematics and Physics
Department of Probability and Mathematical Statistics
Sokolovská 83
186 75 Prague 8
Czech Republic

....
RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D.
Researcher

....
Prof. RNDr. Tomáš Cipra, DrSc.
Head of Dept. Prob. and Math. Stat.
MFF UK

Department of Probability and Mathematical Statistics
Sokolovská 83, 186 75 Praha 8
phone: +420 22232 3316, 22191 3287
fax: +420 22232 3316
e-mail: kpms@mff.cuni.cz



Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela
Matej Bel University, Faculty of Economics
Dekanát
Dean's Office
975 90 Banská Bystrica, Tajovského 10



Banská Bystrica, June 19, 2012

LETTER OF INTENT

I, Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD., dean of Faculty of Economics, Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, hereby confirm that Faculty of Economics, Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, agrees to cooperate in HARMONIA project, non-co-financed international grant submitted to Polish National Science Centre (NCN).

Project proposal for Polish party is represented by Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. from Wroclaw University of Economics, Poland. Faculty of Economics, Matel Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, is represented by Ing. Ľuboš Elexa, PhD. and Ing. Miroslava Vinczeová, PhD.

Area of cooperation in project is oriented on corporate finance, liquidity management and financial management with focus on businesses in V4 countries.

Contact person for Faculty of Economics:
Ing. Ľuboš Elexa, PhD.
Department of corporate economics and management
Faculty of Economics, Matej Bel University
Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica
Slovakia

Univerzita Mateja Bela
EKONOMICKÁ FAKULTA
Tajovského 10
975 90 Banská Bystrica
2

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.
Project member

Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD.
Dean of the Faculty of Economics,
Matej Bel University

TELEFÓN
+421 48 446 21 21

E-MAIL
vladimir.hiadlovsky@umb.sk
http://www.ef.umb.sk

FAX:
+421 48 446 20 00



Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela
Matej Bel University, Faculty of Economics
Dekanát
Dean's Office
975 90 Banská Bystrica, Tajovského 10



Banská Bystrica, 19. jún 2012

LETTER OF INTENT

Dolu podpísaný Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD., dekan Ekonomickej fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, týmto potvrdzujem, že Ekonomická fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici súhlasí so spoluprácou v projekte HARMONIA vypracovanom za účelom získania medzinárodného grantu podporeného Národným vedeckým centrom v Poľsku (NCN).

Projekt za spolupracujúcu organizáciu z Poľska zastupuje Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. z Vysokej školy ekonomickej vo Wroclavi. Ekonomickú fakultu Univerzity Mateja zastupujú Ing. Ľuboš Elexa, PhD. a Ing. Miroslava Vinczeová, PhD.

Predmetom spolupráce v projekte bude oblasť podnikových financií, riadenia likvidity a finančného manažmentu a to s orientáciou na krajiny V4.

Kontaktná osoba pre EF UMB:
Ing. Ľuboš Elexa, PhD.
Katedra ekonomiky a manažmentu podniku
Ekonomická fakulta UMB
Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica
Slovenská republika

Univerzita Mateja Bela
EKONOMICKÁ FAKULTA
Tajovského 10
975 90 Banská Bystrica
2

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.
Riešiteľ projektu

Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD.
Dekan EF UMB v Banskej Bystrici

TELEFÓN
+421 48 446 21 21

E-MAIL
vladimir.hiadlovsky@umb.sk
http://www.ef.umb.sk

FAX:
+421 48 446 20 00

SLOVENSKÁ
POĽNOHOSPODÁRSKA
UNIVERZITA
V NITRE



FAKULTA EKONOMIKY A MANAŽMENTU
doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.
dekanka
Trieda Andreja Hlinku 2, 949 76 Nitra
Tel.: 037 -641 5 511; 641 5 179, Fax: 037-641 5150
e-mail: dfem@fem.uniag.sk

Ref. č. 683/2012 V Nitre, dňa 17. 07. 2012

VYHLÁSENIE O SPOLUPRÁCI

Dolu podpísaná **doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.,** dekanka Fakulty ekonomiky a manažmentu Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre týmto potvrdzujem, že Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre súhlasí s dlhodobou vedecko-výskumnou spoluprácou vo všeobecnej oblasti záujmu pod názvom „Finančná likvidita, tvorba hodnoty a meranie výkonnosti poľnohospodárskych podnikov na Slovensku a v Poľsku" s Ekonomickou univerzitou vo Wroclawi. Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre podporuje grantovú spoluprácu vo všeobecnej oblasti záujmu v rámci projektovej schémy HARMONIA-medzinárodné granty bez spolufinancovania, vyhlásenou Národným vedeckým centrom (NCN) v Poľsku.

Grantové zámery budú zo strany Fakulty ekonomiky a manažmentu pripravené Ing. Mariánom Tóthom, PhD. a Ing. Zuzanou Čiernou, PhD. -Katedra financií, v spolupráci s Mgr. Grzegorzom Michalskim, PhD. –Ekonomická univerzita vo Wroclawi, Poľsko.

V prípade úspešnosti projektového zámeru Fakulta ekonomiky a manažmentu, ktorú zastupujem, zaistí úzku spoluprácu.

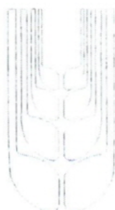
Kontaktnou osobou za Fakultu ekonomiky a manažmentu bude:
Ing. Marián Tóth, PhD.
Katedra financií
Fakulta ekonomiky a manažmentu
Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre
Tr. A. Hlinku 2
949 76 Nitra

doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.
dekanka FEM, SPU v Nitre

Ing. Marián Tóth, PhD.
Katedra financií

Ing. Zuzana Čierna, PhD.
Katedra financií

SLOVAK
UNIVERSITY
OF AGRICULTURE
IN NITRA



FACULTY OF ECONOMICS & MANAGEMENT
doc. Iveta Zentková, CSc.
Dean
TRIEDA A. HLINKU 2, 949 76 NITRA, SLOVAKIA
Tel.: +421-37-641-5511; 641 5179 FAX: +421-37-641-5150
Email: dekan_fem@uniag.sk

Ref. No. 683/2012

In Nitra, 17/07/2012

LETTER OF INTENT

Dean of the Faculty of Economics and Management Slovak Agricultural University in Nitra **doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.** hereby confirms that Faculty of Economics and Management SAU in Nitra agrees with the long term scientific and research cooperation under general area of interest titled: "Financial liquidity and value creation performance of agriculture enterprises in Slovakia and Poland" with the Wroclaw University of Economics in Poland. The Faculty of Economics and Management SAU in Nitra intends grant cooperation in the general area of interest within the funding scheme HARMONIA – non co-financed international grants of the National Science Centre (NCN) Poland.

The grant proposals will be prepared by contact persons Ing. Marián Tóth, PhD. and Ing. Zuzana Čierna, PhD. -Department of Finance, Faculty of Economics and Management, SAU in Nitra in close cooperation with Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. -Wroclaw University of Economics, Poland.

Should any project be selected for funding, I confirm that the Faculty of Economics and Management I represent will guarantee the close cooperation.

The contact person of Faculty of Economics and Management will be:
Ing. Marián Tóth, PhD.
Department of Finance
Faculty of Economics and Management
Slovak Agricultural University in Nitra
Tr. A. Hlinku 2
949 76 Nitra

doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.
dean of FEM, SAU in Nitra

Ing. Marián Tóth, PhD.
department of finance

Ing. Zuzana Čierna, PhD.
department of finance



TECHNICKÁ UNIVERZITA V KOŠICIACH

Letná 9/A
042 00 Košice

tel.: +421 55/63 22 485, 602 2002 , fax: 63 327 48
e-mail: rektor@tuke.sk
www.tuke.sk

Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.
rektor

Vyhlásenie o projektovom zámere

Dolu podpísaný **Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.,** rektor Technickej univerzity v Košiciach týmto potvrdzujem, že Ekonomická fakulta TUKE súhlasí so spoluprácou na projekte HARMONIA: grant na podporu medzinárodnej spolupráce, v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).
Žiadosť o riešenie grantovej úlohy je vypracovaná pod vedením Mgr. Gregorz Michalski, PhD. (Vysoká škola ekonomická, Wroclaw, Poľsko) v spolupráci s kolektívom autorov Ekonomickej fakulty TUKE pod vedením Ing. Manuely Raisovej, PhD. Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná analýza podnikov s aplikáciou na podmienky slovenského a poľského podnikateľského prostredia.
Týmto vyhlásením potvrdzujem, že pokiaľ bude projekt vybraný na financovanie, fakulta, ktorú zastupujem, sa bude podieľať na realizácii tohto projektu.

Kontaktná osoba za Ekonomickú fakultu TUKE bude:
Ing. Manuela Raisová, PhD.
Technická univerzita v Košiciach
Ekonomická fakulta
Nemcovej 32
040 01 Košice
manuela.raisova@tuke.sk
+421 55 602 22 86

Dátum: 04.07.2012

Ing. Manuela Raisová, PhD.

Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.
Rektor





TECHNICAL UNIVERSITY OF KOŠICE

Letná 9/A
042 00 Košice

phone +421 55/63 22 485, 602 2002 , fax: 63 327 48
e-mail: rector@tuke.sk
www.tuke.sk

Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.
rector

Letter of Intent

I, **Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.**, the rector of Technical university Košice, hereby confirm that Faculty of Economics agrees to become a partner in project Harmonia: non co-financed international grant as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in cooperation of Mgr. Gregorz Michalski, PhD. (Wroclaw University of Economics, Poland) and the team of authors from Faculty of Economics TUKE (represented by Assist. Prof. Manuela Raisová, PhD.). The main scientific area of the cooperation is financial business analysis and its application in Slovak and Poland business environment.

Should this project be selected for funding, I confirm that the organisation I represent will participate on its realisation.

The contact person for Faculty of Economics TUKE will be:

Assist. Prof.Manuela Raisová, PhD.
Technical University of Košice
Faculty of Economics
Nemcovej 32
040 01 Košice
manuela.raisova@tuke.sk
+421 55 602 22 86

Date: July 4, 2012

Assist. Prof. Manuela Raisová, PhD.
Researcher

Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.
Rector





UNIVERSITI
BRUNEI DARUSSALAM

فاكولتي ڤڠاجين ڤرداڬڠن ايكونومي دان داسر

FACULTY OF BUSINESS, ECONOMICS AND POLICY STUDIES
Universiti Brunei Darussalam
Jalan Tungku Link, Gadong, BE1410, Brunei Darussalam

Rujukan Kami:
Our Reference:

7 December 2012

Letter of Intent

The purpose of this memo is to document that Dr. Grzegorz Michalski and I would like to do grant-funded research jointly in the subject field of cash and liquidity management. There are a number of topics within those subject fields that have not been researched and which are vitally important for the MNCs top managers, management and supervisory board members, banks, etc The grant proposal is prepared in a close cooperation I am inclined to work together with Dr. Michalski because of his authorship of related book manuscripts as well as his prolific journal papers publication record.

Dr. Petr Polak
Associate Professor in Finance
Programme Leader, Accounting and Finance
Faculty of Business, Economics and Policy Studies
University of Brunei Darussalam

Tel: + 673 246 3001 ext 1104
Fax: +673 246 3017
Email: office.fbeps@ubd.edu.bn
Website: http://fbeps.ubd.edu.bn



Department of Operations Research and Econometrics
Faculty of Economic Informatics
University of Economics in Bratislava
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava, Slovakia



MEMORANDUM OF INTENT

TO: Whom it may concern
FROM: Ing. Martin Pavlík, PhD., Ing. Martin Lukáčik, PhD., Mgr. Grzegorz Michalski, PhD.
SUBJECT: JOINT COOPERATION IN RESEARCH PROJECT
DATE: 5/15/2012

RESEARCH DOMAIN

The purpose of this memo is to document that Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Department of Corporate Finance and Value Management, Wroclaw University of Economics, Poland and Faculty of Economics, Academy of Management and Administration in Opole, Poland), Ing. Martin Lukáčik, PhD. (Deparment of Operations Research and Econometrics, Univesity of Economics Bratislava) and Ing. Martin Pavlík, PhD. cooperate together and want to continue that cooperation by doing grant-funded research jointly in the subject field of of the theory of the investment portfolio in liquid assets, financial liquidity management in Slovakia and Poland and other connected research areas. We would like to focus on new methods of finding border of the investment opportunities, new methods of finding investment portfolio in relation to short-run financial managerial entrepreneurial decisions. The research will result in the software application which would prove our ideas and research.

We cooperate and want to continue working together with Mgr. Grzegorz Michalski, PhD., because of his authorship of related book and manuscript as well as his prolific journal article publication record. Our nearest research plans include that Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. will continue his part of our long-run cooperation in developin and describing the new algorithms and will prepare for implementation known risk and expected return measures including portfolio selection criteria in short-run financial entrepreneurial managerial decisions. Doctor Martin Pavlík will continue his part of our long-run cooperation and he will code all the ideas into software application and will develop and discover the new algorithms. Doctor Martin Lukáčik who is author of many articles and computer expert will continue his part of our long-run cooperation and he will develop and discover the new algorithms and will prepare for implementation known risk and expected return measures including portfolio selection criteria.

May 15th, 2012

By: Ing. Martin Lukáčik, PhD.
Department of Operations Research and Econometrics
University of Economics in Bratislava

By: Mgr. Grzegorz Marek Michlaski, PhD.
Assistant Professor/adiunkt, Wroclaw University of Economics
Department of Corporate Finance and Value Management

By: Ing. Martin Pavlík, PhD.
Enterpreneur
Dobšinského 858/41, 050 01 Revúca, Slovakia

I support the cooperation

By: doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.
Head of Department of Operations Research and Econometrics
Faculty of Economic Informatics, University of Economics in Bratislava



Katedra operačného výskumu a ekonometrie
Fakulta hospodárskej informatiky
Ekonomická univerzita v Bratislave
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava, Slovakia



MEMORANDUM O SPOLUPRÁCI

KOMU: Koho sa to týka
OD: Ing. Martin Pavlík, PhD., Ing. Martin Lukáčik, PhD., Mgr.Grzegorz Michalski, PhD.
PREDMET: Spoločná spolupráca na výskumnom projekte
DÁTUM: 5/15/2012

PREDMET VÝSKUMU

Cieľom memoranda je ukázať, že Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Katedra podnikových financií a hodnotového manažmentu, Wroclawskej ekonomickej univerzity, Akadémia manažmentu v Opole, Poľsko), Ing. Martin Lukáčik, PhD. (Katedra operačného výskumu a ekonometrie, Ekonomickej univerzity Bratislava, Slovenská republika) a Ing. Martin Pavlík, PhD. spolu spolupracujú a budú spolupracovať na grantovom výskume na poli Teórie investičného portfólia v aktívach, manažmente finančnej likvidity na Slovensku a v Poľsku a ostatných príbuzných oboroch výskumu. Chceme sa zamerať na hľadanie hranice množiny investičných príležitostí novým spôsobom, nové metódy hľadania investičného portfólia vo vzťahu ku krátkodobým finančným manažérskym rozhodnutiam podnikateľov a živnostníkov. Výsledkom výskumu bude softvérová aplikácia, ktorá potvrdí výsledky nášho výskumu.

Chceme spolupracovať s Mgr. Grzegorzom Michalskim, PhD., vzhľadom k jeho autorstvu kníh a článkov. Náš najbližší výskum bude smerovať k tomu, že Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. bude pokračovať v dlhodobom výskume a pripraví k implementovaniu známe miery merania rizika a očakávaného výnosu vrátane kritérií na výber portfólia v procese podnikateľských rozhodnutí. Ing. Martin Pavlík, PhD. bude pokračovať v dihodobom výskume a bude kódovať veci pripravené k implemetovaniu a vyvinie nové algoritmy. Ing. Martin Lukáčik, PhD, autor mnohých článkov a počítačový expert vyvinie nové algoritmy a pripraví na implemetáciu známe miery na meranie rizika a očakávaného výnosu vrátane kritérií na výber portfólia.

15. mája, 2012

Ing. Martin Lukáčik, PhD.
Katedra operačného výskumu a ekonometrie
Ekonomická univerzita v Bratislave

Mgr. Grzegorz Marek Michlaski, PhD.
odborný asistent, Wroclaw University of Economics
Katedra podnikových financií a hodnotového manažmentu

Ing. Martin Pavlík, PhD.
živnostník
Dobšinského 858/41, 050 01 Revúca, Slovakia

Podporujem túto vedeckú spoluprácu

doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.
vedúci Katedry operačného výskumu a ekonometrie
Fakulta hospodárskej informatiky, Ekonomická univerzita v Bratislave



UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava 5
☎ +421 2672 95 364 fax +421 2672 95 101

LETTER OF INTENT

I, the undersigned Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rector of University of Economics in Bratislava herby confirm that Faculty of Business Management EU, agrees to become a partner in the project SONATA BIS: PhD holders grant as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Wroclaw University of Economics, Poland and Academy of Management and Administration in Opole, Poland) and Ing. Nora Grisakova, PhD (Faculty of Business Management, University of Economics in Bratislava). The main scientific area of the cooperation is financial economics, business management and financial liquidity management in Polish and Slovakian firms.

Should this project be selected for funding by the Faculty of Business Management, I confirm that the organization I represent will guarantee its cooperation.

The contact person for Faculty of Business Management will be:
Ing. Nora Grisáková, PhD.
Faculty of Business Management,
University of Economics in Bratislava
Dolnozemska cesta 1
852 35 Bratislava

Date: May 21th 2012



Nora Grisáková

Ing. Nora Grisáková, PhD.
Solutionist

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.
Rector of the University of Economics in Bratislava



EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava
☎ 624 11 478 fax 672 95 101 email: sekrrek@euba.sk

VYHLÁSENIE O PROJEKTOVOM ZÁMERE

Dolu podpísaný Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave týmto potvrdzujem, že Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave súhlasí so spoluprácou na projekte HARMONIA: grant na podporu medzinárodnej spolupráce, v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).

Žiadosť o riešenie grantovej úlohy bola vypracovaná pod vedením Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Vysoká škola ekonomická, Wroclaw, Poľsko a Akadémia riadenia a správy v Opole, Poľsko) s úzkou spoluprácou Ing. Nory Grisákovej, PhD (Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislave). Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná ekonómia, obchodný manažment a finančná likvidita poľských a slovenských firiem.

Ak bude projekt vybraný na financovanie, fakulta ktorú zastupujem zaistí spoluprácu na tomto projekte.

Kontaktnou osobou pre Fakultu podnikového manažmentu bude:
Ing. Nora Grisáková, PhD.
Fakulta podnikového manažmentu,
Ekonomická univerzita v Bratislave
Dolnozemská cesta 1
852 35 Bratislava

21. mája 2012



Nora Grisáková

Ing. Nora Grisáková, PhD.
riešiteľ

R. Sivák

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.
rektor EU v Bratislave



UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava 5
☎ +421 2672 95 364 fax +421 2672 95 101

LETTER OF INTENT

I, the Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rector of University of Economics in Bratislava herby confirm that Faculty of Business Management of EU in Bratislava agrees to become a partner in the project HARMONIA: non co-financed international grants as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Wroclaw University of Economics, Poland and Academy of Management and Administration in Opole, Poland) and Ing. Nora Grisakova, PhD (Faculty of Business Management, University of Economics in Bratislava). The main scientific area of the cooperation is financial economics, business management and financial liquidity management in Polish and Slovakian firms.

Should this project be selected for funding by the Faculty of Business Management, I confirm that the organization I represent will guarantee its cooperation.

<u>The contact person for Faculty of Business Management will be:</u>
Ing. Nora Grisáková, PhD.
Faculty of Business Management,
University of Economics in Bratislava
Dolnozemska cesta 1
852 35 Bratislava

Date: May 21th 2012



Nora Grisáková

Ing. Nora Grisáková, PhD.
Solutionist

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.
Rector of the University of Economics in Bratislava



EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
Dolnozemská cesta 1, 852 35 Bratislava
☎ 624 11 478 fax 672 95 101 email: sekrrek@euba.sk

VYHLÁSENIE O PROJEKTOVOM ZÁMERE

Dolu podpísaný Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave týmto potvrdzujem, že Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave súhlasí so spoluprácou na projekte SONATA BIS: grant pre držiteľov PhD., v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).

Žiadosť o riešenie grantovej úlohy bola vypracovaná pod vedením Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Vysoká škola ekonomická, Wroclaw, Poľsko a Akadémia riadenia a správy v Opole, Poľsko) s úzkou spoluprácou Ing. Nory Grisákovej, PhD (Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislave). Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná ekonómia, obchodný manažment a finančná likvidita poľských a slovenských firiem.

Ak bude projekt vybraný na financovanie, fakulta ktorú zastupujem zaistí spoluprácu na tomto projekte.

Kontaktnou osobou pre Fakultu podnikového manažmentu bude:
Ing. Nora Grisáková, PhD.
Fakulta podnikového manažmentu,
Ekonomická univerzita v Bratislave
Dolnozemská cesta 1
852 35 Bratislava

21. mája 2012



Nora Grisáková

Ing. Nora Grisáková, PhD.
riešiteľ

R. Sivák

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.
rektor EU v Bratislave



FAKULTA PODNIKOVÉHO MANAŽMENTU
EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
Dolnozemská cesta 1/b, 852 35 Bratislava 5
Tel.: +421 2 672 95 536 Fax: +421 2 672 95 184
e-mail: dekanfpm@dec.euba.sk



Bratislava 21.5.2012

Vážený pán
Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.
rektor EU

Tu

Vážený pán rektor,

dovoľujem si Vám oznámiť, že súhlasím s riešením projektov:

1. SONATA BIS,
2. HARMONIA,

na ktorých sa bude podieľať za Fakultu podnikového manažmentu EU v Bratislave Ing. Nora Grisáková, PhD.

S pozdravom

prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc.
dekan FPM

Príloha: 2x podľa textu

ekf
Ekonomické vzdělání
na **dobré adrese**

Ekonomická fakulta VŠB-TU Ostrava
Sokolská třída 33, 701 21 Ostrava 1
www.ekf.vsb.cz



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ
TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

Ostrava, 26th November 2012

LETTER OF INTENT

This document is issued in order to confirm willingness of Faculty of Economics, VSB-TU Ostrava to support the co-operation of the faculty members, especially **Tomáš Tichý, Department of Finance**, with **Grzegorz Michalski**, affiliated to Wroclaw University of Economics.

The co-operation is supposed to be in the form of partnership within the grants and other research and scientific activities as submitted within the Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN). The project is supposed to be focused on corporate management and related aspects of financial economics.

In case that the project application will be selected for funding by NCN, the Faculty of Economics, VSB-TU Ostrava will guarantee the co-operation of the persons mentioned above. However, the faculty does not promise to provide any financial support.

prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
dean

Grzegorz Michalski
Wroclaw University of Economics
Poland